



भारत सरकार
इस्पात मंत्रालय

और



के आई ओ सी एल लिमिटेड
(भारत सरकार का उद्यम)

के बीच
वर्ष 2020-21 के लिए

समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

GOVERNMENT OF INDIA

MINISTRY OF STEEL

&

KIOCL Limited
(A Govt. of India Enterprise)

FOR THE YEAR 2020-21



समझौता ज्ञापन

केआईओसीएल लिमिटेड और इस्पात मंत्रालय (एमओएस) ने वर्ष 2020-21 के लिए समझौता ज्ञापन (एमओयू) के लिए सहमति व्यक्त की।

एमओयू में निम्नलिखित शामिल हैं:

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| अनुबंध-I | : सीपीएसई के बारे में संक्षिप्त |
| अनुबंध -II भाग-क
और भाग-ख | : 2020-21 के लिए एमओयू लक्ष्य |
| अनुबंध -III भाग-क | : रुझान का विश्लेषण |
| अनुबंध -III Part-ख | : रुझान का विश्लेषण |



अनुबंध-1

सीपीएसई के बारे में संक्षिप्त

1.	सीपीएसई का नाम	केआईओसीएल लिमिटेड
2.	स्थिति (कृपया टिक करें)	महारत्न / नवरत्न / मिनीरत्न ✓ / अन्य
3.	सीपीएसई का सिड्यूल (कृपया टिक करें)	क ✓ / ख/ग/घ/ कोई नहीं
4.	उद्देश्य जिसके लिए सीपीएसई को स्थापित किया गया है और वर्तमान में मुख्य व्यवसाय।	इस्पात मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के अंतर्गत एक शेड्यूल-ए मिनी रत्न श्रेणी-1 केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रम केआईओसीएल लिमिटेड को दिनांक 02.04.1976 को निगमित किया गया था। केआईओसीएल वर्तमान में आयरन ओर पैलेट्स और फाउंड्री ग्रेड पिग आयरन के विनिर्माण और बिक्री के व्यवसाय में लगी हुई है। 3.5 एमटीपीए की प्रमाणित क्षमता और 0.216 एमटीपीए ब्लास्ट फर्नेस यूनिट के साथ अत्याधुनिक पैलेटीकरण संयंत्र मंगलूरु में स्थित है। केआईओसीएल ने देश के लिए बेनेफिशिएसन और पैलेटाइजेशन के परिचालन एवं रखरखाव और खनिज निक्षेप के गवेषण व्यवसाय में प्रवेश किया है।



		केआईओसीएल को लौह अयस्क के खनन, बेनेफिशिएसन और प्रसंस्करण के क्षेत्र में चार दशकों से अधिक का अनुभव है। विनिर्माण सुविधाएं आईएसओ 9001: 2015, आईएसओ 14001: 2015 और आईएसओ 45001: 2018 से प्रत्यायित हैं।
5.	2019-20 के दौरान कोई पूंजी पुनर्गठन, यथा शेयरों की वापसी, बोनस शेयर जारी किया जाना, नए शेयर जारी किया जाना, शेयरों का विभाजन और कर पश्चात लाभ के प्रतिशत के रूप में दिए गए लाभांश।	वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए रुपये 43.54 करोड़ के लाभांश का भुगतान किया गया था जो रुपये 43.48 करोड़ के कर पश्चात लाभ के मुकाबले प्रदत्त इक्विटी शेयर पूंजी का 7% है।
6.	क्या शेयर सूचीबद्ध हैं (यदि हाँ, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और यथातिथि शेयर की कीमत)	केआईओसीएल लिमिटेड के इक्विटी शेयरों को भारत के मेट्रोपॉलिटन स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया (एमएसईआई), नेशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड (एनएसई) और बीएसई लिमिटेड (बीएसई) में सूचीबद्ध किया गया है। यथातिथि 31.03.2020 शेयर ने ₹59.40 पर कारोबार किया।
7.	वर्ष 2019-20 या 2020-21 के दौरान क्षमता में कोई बदलाव (समझौता	जी नहीं



	ज्ञापन वर्ष)	
8.	वर्ष 2019-20 या 2020-21 (समझौता ज्ञापन वर्ष) के दौरान कोई व्यावसायिक इकाई बंद हो गई हो या बंद किया जाना हो या जोड़ी गई हो या जोड़ी जानी हो।	जी नहीं
9.	उस क्षेत्र के बारे में संक्षिप्त जिसमें सीपीएसई परिचालन कर रहा है और राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय परिस्थिति, नियामक परिस्थिति आदि।	<p>3.50 मिलियन टन की वार्षिक उत्पादन क्षमता के साथ केआईओसीएल आयरन ओर पैलेट का परिचालन करता है और इस्पात क्षेत्र को पैलेटों की आपूर्ति करता है। केआईओसीएल एक पोर्ट आधारित निर्यातोन्मुखी इकाई (ईओयू) है जिसका भारत के पश्चिमी तट पर अपना कैप्टिव बर्थ है। लौह अयस्क पैलेटों का उपयोग इस्पात बनाने की प्रक्रिया में कच्चे माल के रूप में किया जाता है। इस्पात का उत्पादन मुख्य रूप से होता है: -</p> <ol style="list-style-type: none">1. ब्लास्ट फर्नेस रूट जो लॉप्स / पैलेटों का उपयोग करता है; और2. ईएएफ / इंडक्शन फर्नेस रूट जो डीआरआर का उपयोग करता है। उच्च ग्रेड पैलेटों का उपयोग करके



	<p>डीआरआई का उत्पादन किया जाता है।</p> <p>भारत में डीआरआई ग्रेड पैलेट फीड उपलब्ध नहीं है। केआईओसीएल मुख्य रूप से घरेलू और अंतरराष्ट्रीय बाजारों में ब्लास्ट फर्नेस का उपयोग करके इस्पात मिलों को पैलेट्स की आपूर्ति करता है। निर्यात बाजार में लगभग 50% आयरन ओर / पैलेटों का उपभोग करने वाला चीन केआईओसीएल का मुख्य विदेशी बाजार है। केआईओसीएल ने अपने बाजार आधार का विस्तार यूके, जापान, दक्षिण कोरिया आदि में भी किया है। केआईओसीएल के पैलेटों के लिए घरेलू बाजार सीमित है क्योंकि अधिकांश प्रमुख इस्पात उत्पादक कैप्टिव पैलेट प्लांट से सुसज्जित हैं। पिछले कुछ वर्षों के दौरान, केआईओसीएल ने मेक इन इंडिया पहल के तहत आयातित उच्च ग्रेड आयरन ओर कंसंट्रेट का उपयोग करके डीआर ग्रेड पैलेटों के निर्माण में कार्यारंभ किया है, जिसने जापान, दक्षिण कोरिया और मध्य पूर्व में नए बाजार खोले हैं।</p>	
10.	अनुमोदित होने पर पुनरुद्धार योजना का विवरण	लागू नहीं
11.	सांविधिक लेखा परीक्षकों द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी और राजस्व/ लाभ/	सांविधिक लेखा परीक्षक की शून्य टिप्पणियाँ।



	हानि/ संपत्ति/ देयता पर इसका प्रभाव		
12.	क्या नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक ने वैधानिक लेखा परीक्षक की टिप्पणियों को पूरक बनाया। यदि नहीं, तो प्रभाव के साथ विवरण दें।	वित्तीय वर्ष 2019-20 के दौरान नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की शून्य टिप्पणियाँ।	
13.	सहायक कंपनियों की संख्या और नाम के साथ-साथ निवेश की गई राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान उसके लाभ में हिस्सेदारी	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग शीट संलग्न की जा सकती है। प्रत्येक सहायक कंपनी के संबंध में जानकारी अलग से दी जा सकती है और समुच्चयित (समेकित) भी।	
	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेशित राशि (₹)
	2015-16		इसके लाभ में शेयर (₹)
	2016-17		
	2017-18		
	2018-19		
	2019-20		
	कोई सहायक कंपनी नहीं		
14.	संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम के साथ-साथ निवेश की गई राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान उसके लाभ में हिस्सेदारी	एक से अधिक संयुक्त उद्यम होने पर अलग शीट संलग्न की जा सकती है। प्रत्येक संयुक्त उद्यम के संबंध में जानकारी अलग से दी जा सकती है और समुच्चयित (समेकित) भी।	



वर्ष	संयुक्त उद्यम कंपनी का नाम	निवेशित राशि (₹)	इसके लाभ में शेयर (₹)
2015-16	संयुक्त उद्यम कंपनी नहीं।		
2016-17			
2017-18			
2018-19			
2019-20			

भाग-क

अनिवार्य मापदंड

क्र. सं.	प्रदर्शन कसौटी	इकाई	अंक	चालू वर्ष (अनुमान)	5 साल में सर्वश्रेष्ठ	समझौता जापन लक्ष्य 2020-21					% उन्नयन
						उत्कृष्ट 100%	अति उत्तम 80%	उत्तम 60%	संतोषजनक 40%	निम्न 20%	
i.	टर्नओवर										
	परिचालनों से राजस्व (कर का निवल)	रु. करोड़	10	1938	1888	2250	2000	1800	1600	1500	3.20
ii.	परिचालन लाभ/हानि										
	पिछले वर्षों के दौरान परिचालन हानि में कमी	%	20	रु.55.20 करोड़ की परिचालन हानि	रु.59.15 करोड़ का परिचालन लाभ	100	80	60	40	30	-
iii.	निवेश पर प्रतिफल										
	औसत निवल मूल्य के प्रतिशत के रूप में कर पश्चात लाभ	%	20	2.22	5.35	5.35	2.22	1.50	1.00	0.50	-
	योग (क)		50								

भाग-ख

अन्य मापदंड

iv.	क्षमता उपयोग										
	पैलेटों का उत्पादन	मिलियन टन	10	2.38	2.33	2.80	2.50	2.25	2.00	1.90	5.04
v.	परिचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात (निवल)	%	5	84.00	66.06	85	80	75	71	64	(5.00)
vi.	उत्पादन क्षमता मापदंड										
	आयात और टोलिंग ऑर्डर के बिना एनएमडीसी आयरन और फाइनों के अतिरिक्त इमेस्टिक आयरन और फाइनों के ब्लैंड	%	5	16	15	20	16	12	10	8	-
vii.	समय लंघन के बिना ग्राहकों के आदेश/अनुबंधों की पूर्णता का माइलस्टोन।	%	10	-	-	100.00	90.00	85.00	80.00	75.00	-
viii.	अनुसंधान व विकास, नवोत्थान, प्रौद्योगिकी कोटि-उन्नयन मानदंड										
	सहायक उपस्करों के साथ अदद 4 वर्टिकल प्रेशर फिल्टर के प्रापण के लिए क्रय आदेश का नियोजन	दिनांक	4	-	-	30.11.20	31.01.21	28.02.21	15.03.21	31.03.21	-
ix.	रु.285 करोड़ के पूंजीगत व्यय के लक्ष्य की उपलब्धि	%	5	-	-	120	100	90	85	80	-
x.	वर्ष के दौरान समय/लागत लंघन के बिना पूर्ण / चल रहे अनुबंधों / परियोजनाओं के पूंजीगत व्यय के मूल्य का प्रतिशत से वर्ष के दौरान चल रहे / पूर्ण अनुबंधों के पूंजीगत व्यय का कुल मूल्य।	%	3	-	-	100	90	85	80	75	-
xi.	तैयार माल की इवैट्री के दिनों की संख्या और कार्य प्रगति पर के परिचालनों से राजस्व (निवल)।	दिनों की संख्या	3	24	21	20	22	23	25	26	8.33
xii.	जीईएम से संबंधित मापदंड										
	विगत वर्ष अर्थात वित्तीय वर्ष 2019-20 के दौरान वस्तुओं और सेवाओं की कुल खरीद के लिए जीईएम पोर्टल के माध्यम से वस्तुओं और सेवाओं की खरीद का प्रतिशत।	%	5	-	-	25	20	15	10	8	-
	कुल (ख)		50								
	कुल योग : (क) + (ख)		100								

- वर्ष 2020-21 के उपलब्धियों की रूपरेखा तैयार करते समय नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक/सांविधिक लेखा परीक्षकों की मात्रात्मक अर्हता को समझौता जापन दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के अतिरिक्त ओवरस्टैटमेंट के मामले में राजस्व/लाभ/अधिशेष या हानि/नुकसान के अंडरस्टैटमेंट में समायोजित किया जाएगा।
- समझौता जापन दिशानिर्देशों के अनुसार आधार वर्ष (2019-20) में अनुमानित प्रदर्शन पर वास्तविक प्रदर्शन में सुधार के मामले का लक्ष्य में समायोजन किया जाएगा।
- यह सहमति व्यक्त की गई कि तय किए गए लक्ष्य बिना शर्त हैं और किसी भी आधार पर किसी भी ऑफसेट को अनुमति नहीं दी जाएगी। इसके अतिरिक्त समझौता जापन दिशानिर्देशों में निहित अतिरिक्त मूल्यांकन अतिरिक्त योग्यता मानदंडों के अनुपालन के अधीन होगा।
- आईएमसी की बैठक के कार्यवृत्त में यथा उल्लिखित सीपीएसई द्वारा उपलब्ध कराए गए प्राकलित आंकड़ों के साथ आईएमसी द्वारा लक्ष्य अनुमोदित।

प्रदीप त्रिपाठी

भारत सरकार के सचिव
इस्पात मंत्रालय
नई दिल्ली, दिनांक :

एन वि शूक्ला शर्मा

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
केआईओसीएल लिमिटेड

2020-21 के लिए पूंजीगत व्यय

क्र. सं.	परियोजना का नाम	परियोजना की अनुमानित लागत (रु. करोड़ में)	वर्षवार व्यय की जाने वाली राशि (रु. करोड़ में)	पूरा होने की परिगणित तिथि (अनुमानित)	वर्ष के दौरान पूंजीगत व्यय (रु. करोड़ में)	वर्ष के दौरान हासिल किए जाने वाले माइलस्टोन	व्यय की जाने वाली राशि (रु. तारीख (अनुमानित) करोड़ में)	माइलस्टोन की तारीख (अनुमानित)	निधियन का स्रोत (स्वयं/ उधार / बजटीय सहायता)
1	देवदारी लौह अयस्क खान के लीज डीड का पंजीकरण और स्टाम्प इयूटी (8.2 एमटी आयर्न ओर रिजर्व के लिए) का भुगतान वैधानिक अनापत्तियों और खनिज गवेषण कार्यों के पक्ष में व्यय के विषयाधीन कर्नाटक सरकार के समक्ष।	1500.00	2020-21: रु. 50.00 करोड़	31.03.2021	50.00	i) खनन लीज डीड के निष्पादन के लिए राज्य सरकार को स्टाम्प इयूटी शुल्क और पंजीकरण शुल्क का भुगतान वैधानिक अनापत्ति के अधीन। ii) खनिज गवेषण कार्यों के पक्ष में व्यय।	50.00	31.03.2021	स्वयं फंड. (गवेषणात्मक ट्रिलिंग और डीपीआर तैयार किए जाने के उपरांत देवदारी खान को शुरू करने के लिए परियोजना लागत का आंकलन किया जाएगा।)
2	ब्लास्ट फर्नेस इकाई, मंगलूर में कोक ओवन प्लांट की स्थापना (बैकवर्ड इंटीग्रेशन प्रोजेक्ट) और ब्लास्ट फर्नेस इकाई में इक्टाइल आयर्न स्पन पाइप प्लांट की स्थापना (फॉवर्ड इंटीग्रेशन प्रोजेक्ट)	836.90	2020-21: रु. 125.00 करोड़ 2021-22: रु. 395.58 करोड़	मई, 2022	125.00	कार्यों के भाग संबंधित हैं :- क) सिविल, ढांचागत, ख) अभियांत्रिकी प्रभार, ग) ब्लास्ट फर्नेस आशोधन घ) पीसीआई और ऑक्सीजन इनरिचमेंट ड) मुख्य संयंत्र एवं	125.00	31.03.2021	2:1 के ऋण इक्विटी अनुपात में

3	आरआईएनएल विशाखापत्तनम में 2 एमटीपीएर पैलेट प्लांट की स्थापना, केआईओसीएल और आरआईएनएल की संयुक्त उद्यम परियोजना।	परिसर,	1032.80	2020-21: ₹. 20.00 करोड़ 2021-22: ₹. 564.70 करोड़	सितंबर, 2022	20.00	उपकरण कार्यों के भाग संबंधित हैं :- क) सिविल, टांचागत, ख) अभियांत्रिकी प्रभार, ग) मुख्य संयंत्र एवं उपकरण	20.00	31.03.2021	2:1 के ऋण इक्विटी अनुपात में
4	वर्टिकल प्रेशर फिल्टर		158.60	2020-21: ₹. 80.00 करोड़	मार्च, 2021	80.00	वर्टिकल प्रेशर फिल्टर के 4 नगों के क्रय के लिए क्रय आदेश जारी किया जाना, सिविल व टांचागत कार्यों को प्रारंभ किया जाना	80.00	31.03.2021	2:1 के ऋण इक्विटी अनुपात में
5	विविध		10.00	2020-21: ₹. 10.00 करोड़	मार्च, 2021	10.00	मंगलूरु में पैलेट प्लांट और ब्लास्ट फर्नेस यूनिट में आशोधन और कंपनी के व्यवसाय के लिए किसी भी अन्य आइटम की खरीद	10.00	31.03.2021	स्वयं फंड
	योग		3538.30			285.00				

भाग-क

रुझान विश्लेषण

क्र. सं.	वित्तीय प्रदर्शन कसौटी	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितंबर, 2019 तक वास्तविक	अनुमानित (2019-20)
1	परिचालनों से राजस्व -सकल	रु. करोड़	वास्तविक	628.84	205.57	929.36	1637.18	1887.71	959.66	1937.65
	परिचालनों से राजस्व -निवल		वास्तविक	534.14	184.02	869.84	1602.36	1887.71	959.66	1937.65
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	1400	1500	2350	
2	क. कर पूर्व लाभ	रु. करोड़	वास्तविक	31.26	(89.67)	31.22	86.09	184.12	33.90	63.68
	ख. अन्य आय		वास्तविक	212.02	213.82	156.37	147.26	124.97	53.05	118.88
	ग. असाधारण और आपवादिक मदें		वास्तविक	-	-	(1.73)	-	-	-	-
	घ. पूर्व अवधि समायोजन		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ड. परिचालन लाभ/हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(61.18)	59.15	(19.15)	(55.20)
		एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	100% कमी	100% कमी	परिचालनों से राजस्व का 1.50% (निवल)		
3	क. कर पश्चात लाभ	रु. करोड़	वास्तविक	30.82	(80.15)	47.93	81.47	111.86	20.70	43.48
	ख. वर्ष की समाप्ति पर निवल मूल्य		वास्तविक	2149.66	2062.41	2101.56	2145.63	1993.96	1895.20	1915.93
	ग. औसत निवल मूल्य		वास्तविक	2137.10	2106.04	2081.99	2123.60	2069.79	1944.58	1954.99
	घ. कर पश्चात लाभ / औसत निवल मूल्य	%	Actual	1.44	(3.81)	2.30	3.14	5.35	1.06	2.22
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	1.00	2.00	4.50	
	ड. प्रदत्त शेयर पूंजी	रु. करोड़	वास्तविक	634.51	634.51	634.51	634.51	621.93	621.93	621.93
	घ. भारत सरकार के शेयर		वास्तविक	628.14	628.14	628.14	628.14	616.05	616.05	616.05
छ. आरक्षितियां व अधिशेष	वास्तविक		1515.15	1427.90	1467.05	1511.12	1372.03	1273.27	1294.00	
4	कुल व्यय	रु. करोड़	वास्तविक	714.91	509.06	1054.51	1698.35	1828.56	978.81	1992.85
5	कुल आय		वास्तविक	746.17	419.39	1085.73	1784.43	2012.68	1012.71	2056.53
6	कुल व्यय / कुल आय	%	वास्तविक	95.81%	121.38%	97.12%	95.18%	90.85%	96.65%	96.90%
7	अन्य आयों का विवरण									
	क. ब्याज	Rs. crore	वास्तविक	176.71	156.18	143.93	117.27	116.92	52.80	109.23
	ख. लाभांश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. अन्य आय		वास्तविक	35.31	57.64	12.44	61.75	8.05	0.25	9.65
घ. कुल	वास्तविक		212.02	213.82	156.37	179.02	124.97	53.05	118.88	
8	क. नकदी और बैंक शेष समतुल्य	Rs. crore	वास्तविक	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1569.18	1642.12	1530.09
	ख. म्यूचुअल फंडों में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. समनुषंगियों को छोड़ शेयर/संयुक्त उद्यमों में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	घ. कुल (क+ख+ग)		वास्तविक	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1569.18	1642.12	1530.09
	ड. नकदी/साख/ ओवरड्राफ्ट ऋण/ अल्पावधि ऋण		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
9	लाभांश कर को छोड़कर प्रदत्त लाभांश / इस वर्ष के लिए घोषित	रु. करोड़	वास्तविक	6.34	-	23.48	67.26	82.72	-	43.54
			वास्तविक	-	-	-	3.24	101.28	9.53	11.58

नोट: पूर्ववर्ती पांच वर्षों (लेखा परीक्षित) के लिए वास्तविक आंकड़ों के रुझान दिए जाएंगे और चालू वर्ष अर्थात पिछले वर्ष से वर्ष; जिसके लक्ष्य तय किए जा रहे हैं के अनुमान।

भाग-ख

रुझान विश्लेषण

क्र. सं.	वित्तीय प्रदर्शन कसौटी	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितंबर, 2019 तक वास्तविक	अनुमानित (2019-20)
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता									
	क) स्थापित क्षमता - पैलेट संयंत्र	मिलियन टन	वास्तविक	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	ख) स्थापित क्षमता - पिग आयरन संयंत्र	लाख टन	वास्तविक	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग									
	क) 3.50 एमटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र का उपयोग	%	वास्तविक	22	3	42	66.49	63.94	64.00	68.00
			एमओयू (ईएक्स)	64.28	57.14	43	55	62	69	
	ख) 2.16 एलटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पिग आयरन प्लांट का उपयोग	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	
	ग) पैलेटों का उत्पादन	मिलियन टन	वास्तविक	0.79	0.10	1.46	2.33	2.24	1.12	2.38
			एमओयू (ईएक्स)	2.25	2.00	1.51	1.93	2.17	2.40	
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान									
	क) पैलेट	%	वास्तविक	99.69	99.32	99.99	99.87	99.85	99.91	99.95
	ख) पिग आयरन		वास्तविक	0.31	0.68	0.01	0.13	0.15	0.09	0.05
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	
5	परिचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	12	35	56	59.89	66.06	74.33	84
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	लक्ष्य नहीं	लक्ष्य नहीं	65	75	
6	उत्पादन दक्षता मानक									
	आयात और टोलिंग ऑर्डर के बिना एनएमडीसी आयरन ओर फाइनों के अतिरिक्त डोमेस्टिक आयरन ओर फाइनों के ब्लैंड	%	वास्तविक	नई पहल						
			एमओयू (ईएक्स)	नई पहल						
7	समय लंघन के बिना ग्राहकों के आदेश/अनुबंधों की पूर्णता का कीर्तिमान									
	समय लंघन के बिना ग्राहकों के आदेश/अनुबंधों की पूर्णता का माइल्स्टोन	%	वास्तविक	नई पहल						
			एमओयू (ईएक्स)	नई पहल						
8	अनुसंधान व विकास, नवोत्थान, प्रौद्योगिकी कोटि-उन्नयन मानदंड									
	सहायक उपस्करों के साथ अदद 4 वर्टिकल प्रेशर फिल्टर के प्रापण के लिए क्रय आदेश स्थानन	दिनांक	वास्तविक	नई पहल						
			एमओयू (ईएक्स)	नई पहल						
9	बाजार शेर	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	
10	पूँजीगत व्यय	रु. करोड़	वास्तविक	8.75	1.49	10.78	2.31	19.98	10.99	225.00
			एमओयू (ईएक्स)	50	27	200	350	338	317	
11	वर्ष के दौरान समय/लागत लंघन के बिना पूर्ण / चल रहे अनुबंधों / परियोजनाओं के पूँजीगत व्यय का कुल मूल्य	%	वास्तविक	-	-	3.08	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	100	100	100	100	
12	तैयार माल की इवेंट्री और कार्य प्रगति पर	रु. करोड़	वास्तविक	263.79	23.83	66.63	91.93	132.24	102.53	125.93
13	तैयार माल की इवेंट्री और कार्य प्रगति पर के परिचालनों से राजस्व (निवल)	%	वास्तविक	43	18	7	5.73	7.06	11.02	6.50
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-

क्र. सं.	वित्तीय प्रदर्शन कसौटी	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितंबर, 2019 तक वास्तविक	अनुमानित (2019-20)
14	तैयार माल की इवेंट्री और कार्य प्रगति पर के परिचालनों से राजस्व	दिनों की सं.	वास्तविक	180	47	28	21	26	20	24
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	11	11	-	-
15	एक साल से अधिक की तैयार माल की इवेंट्री	रु. करोड़	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
16	परिचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में एक साल से अधिक की तैयार माल की इवेंट्री	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
17	व्यापार प्राप्य (निवल)	रु. करोड़	वास्तविक	13.31	16.05	144.39	54.04	63.78	59.23	122.67
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
18	परिचालनों से राजस्व (सकल) के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (निवल)	दिनों की संख्या	वास्तविक	8	28	57	12	12	23	23
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	7	-	-	-
19	कंपनी के विरुद्ध न स्वीकार किए गए उठाए गए दावे:									
	केंद्र सरकार विभाग	रु. करोड़	वास्तविक	484.85	501.57	410.66	347.04	347.05	347.05	347.05
	राज्य सरकार/ स्थानीय प्राधिकरण		वास्तविक	149.65	189.98	189.98	180.52	180.52	180.52	180.52
	केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रम		वास्तविक	110.57	111.97	111.97	110.57	131.43	116.43	110.58
	अन्य		वास्तविक	65.05	21.40	31.33	27.03	1.52	16.52	17.34
	कुल		वास्तविक	810.12	824.92	743.94	665.16	660.52	660.52	655.49
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	10% कमी (समग्र)	15% कमी (समग्र)	15% कमी (समग्र)	
20	संवितरित ऋण / कुल उपलब्ध निधि	रु. करोड़	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
21	अतिदेय ऋण / कुल ऋण (निवल)	रु. करोड़	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
22	एनपीए / कुल ऋण (निवल)	रु. करोड़	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
23	समान रूप से मूल्यांकित केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उपक्रमों / संस्थाओं की तुलना में धन जुटाने की लागत	रु. करोड़	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
24	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिलाभ (लाभ / हानि का हिस्सा)	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
25	जीईएम से संबंधित मानदंड									
	पिछले वर्ष अर्थात् वित्तीय वर्ष 2019-20 के दौरान वस्तुओं और सेवाओं की कुल खरीद के लिए जीईएम पोर्टल के माध्यम से वस्तुओं और सेवाओं की खरीद का प्रतिशत	%	वास्तविक					1.41	1.51	7.70
			एमओयू (ईएक्स)	-	-	-	-	-	-	-
	जीईएम प्रापण	रु. करोड़	वास्तविक					0.52	0.21	2.81

नोट : पूर्ववर्ती पांच वर्षों (लेखा परीक्षित) के लिए वास्तविक आंकड़ों के रुझान दिए जाएंगे और चालू वर्ष अर्थात् पिछले वर्ष से वर्ष; जिसके लक्ष्य तय किए जा रहे हैं के अनुमान।
आरओ : परिचालन से राजस्व।



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

KIOCL Limited and Ministry of Steel (MoS) agreed to enter into Memorandum of Understanding (MoU) for the year 2020-21.

The MoU contains the following:

Annexure-I : Brief about the CPSE

**Annexure-II Part-A : MoU Targets for 2020-21
and Part-B**

Annexure-III Part-A : Trend Analysis

Annexure-III Part-B : Trend Analysis



Annexure-I

BRIEF ABOUT THE CPSE

1.	Name of the CPSE	KIOCL LIMITED
2.	Status (Please tick)	Maharatna / Navaratna / Miniratna ✓/others
3.	Schedule of the CPSE (Please tick)	A ✓/B/C/D/ none
4.	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	<p>KIOCL Limited, a Schedule-A, Mini Ratna Category-I CPSE under the Administrative Control of Ministry of Steel was incorporated on 02.04.1976. KIOCL is currently engaged in the business of manufacturing and selling of Iron Ore Pellets and Foundry Grade Pig Iron. The state of the art pelletisation plant with 3.5 MTPA rated capacity and 0.216 MTPA Blast Furnace Unit is located at Mangalore. KIOCL entered into the business of Operation & Maintenance of Beneficiation & Pelletisation Plant and Exploration of mineral deposits for the country. KIOCL is having over four decades of experience in the field of Mining, Beneficiation and Processing of Iron ore. The manufacturing facilities are accredited with ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 and ISO 45001:2018.</p>



5.	Any capital restructuring during 2019-20, i.e., buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend	Dividend of ₹43.54 Crores was paid for the Financial Year 2019-20, which is 7% of the Paid-up Equity Share Capital, against Profit After Tax of ₹43.48 Crores.
6.	Whether shares are listed (if yes, name of Stock Exchange and price of the share as on date)	Equity shares of KIOCL Limited are listed in Metropolitan Stock Exchange of India (MSEI), National Stock Exchange of India Limited (NSE) and BSE Limited (BSE). Share is traded at ₹59.40 as on 31.03.2020
7.	Any change in capacity during the year 2019-20 or 2020-21 (MoU Year)	No
8.	Any business unit hived off or to be hived off or added or to be added during the year 2019-20 or 2020-21 (MoU Year)	No
9.	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment etc.	<p>KIOCL operates an Iron Ore Pellet Plant with an annual production capacity of 3.50 Million Tons and supplies pellets to Steel Sector. KIOCL is a port based Export Oriented Unit (EOU) having its own captive berth on west coast of India. Iron Ore Pellets are used in steel making process as a raw material. Steel is produced mainly through:-</p> <p>1. Blast Furnace route which uses lumps/pellets; and</p>



		<p>2. EAF / Induction Furnace route which uses DRI. DRI is produced using high grade pellets.</p> <p>DRI grade pellet feed is not available in India. KIOCL mainly supplies Pellets to Steel Mills using Blast Furnace in domestic and international markets. China which consumes around 50% of Iron Ore / Pellets in export market is KIOCL's main overseas market. KIOCL has also expanded its market base to UK, Japan, South Korea etc. The domestic market for KIOCL Pellet is limited as most of the major steel producers are equipped with captive Pellet Plants. During last few years, KIOCL has ventured in to manufacture of DR grade pellets using imported high grade Iron Ore Concentrate under Make In India initiative, which has opened up new markets in Japan, South Korea and Middle East.</p>
10.	Details of revival plan, if approved	Not Applicable
11.	Any adverse comment by Statutory Auditors and its impact on Revenue/Profit/Loss/ Assets/Liabilities	Nil comments of Statutory Auditor.
12.	Whether C&AG supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details along with impact	Nil comments of C&AG during the Financial Year 2019-20.



13.	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of subsidiary	Amount invested (₹)	Share in its profit (₹)
	2015-16	No Subsidiary		
	2016-17			
	2017-18			
	2018-19			
	2019-20			
14.	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each Joint Venture and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (₹)	Share in its profit (₹)
	2015-16	No Joint Venture Companies		
	2016-17			
	2017-18			
	2018-19			
	2019-20			

PART-A

MANDATORY PARAMETERS

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 Years	MoU Targets 2020-21					% Improvement
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i.	Turnover										
	Revenue from Operations (Net of Taxes)	Rs. Crore	10	1938	1888	2250	2000	1800	1600	1500	3.20
ii.	Operating Profit /Loss										
	Reduction in Operating Loss/Deficit over Previous Year Loss	%	20	Operating loss of Rs.55.20 Crores	Operating Profit of Rs.59.15 Crores	100	80	60	40	30	-
iii.	Return on Investment										
	PAT as a percentage of Average Net-worth	%	20	2.22	5.35	5.35	2.22	1.50	1.00	0.50	-
	Total (A)		50								

PART-B

OTHER PARAMETERS

iv.	Capacity Utilization										
	Production of Pellets	Million Tons	10	2.38	2.33	2.80	2.50	2.25	2.00	1.90	5.04
v.	Export as percentage of Revenue from Operations (Net).	%	5	84.00	66.06	85.00	80.00	75.00	71.00	64.00	(5.00)
vi.	Production Efficiency Parameter										
	Blend of domestic Iron Ore Fines other than Import and NMDC Iron Ore Fines without Tolling Order.	%	5	16	15	20	16	12	10	8	-
vii.	Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun.	%	10	-	-	100	90	85	80	75	-
viii.	R & D, Innovation, Technology up-gradation parameter										
	Placement of Purchase Order for procurement of 4 Nos. Vertical Pressure Filters alongwith Auxiliary equipments.	Date	4	-	-	30.11.20	31.01.21	28.02.21	15.03.21	31.03.21	-
ix.	Achievement of CAPEX target of Rs. 285 Crores	%	5	-	-	120	100	90	85	80	-
x.	Percentage of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running / completed during the year.	%	3	-	-	100	90	85	80	75	-
xi.	Number of days of inventory of finished goods and work in progress to Revenue from Operations (Net).	No. of Days	3	24	21	20	22	23	25	26	8.33
xii.	MoU Parameter related to GeM										
	Percentage of procurement of goods and services through GeM portal to total procurement of goods and services, during the previous year i.e. FY 2019-20.	%	5	-	-	25	20	15	10	8	-
	Total (B)		50								
	Grand Total : (A) + (B)		100								

1. In working out achievements for the year, quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/Profit/Surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
2. Adjustment would be made in the targets in case of improvement in actual performance over the estimated performance in the base year (2019-20) as per MoU Guidelines.
3. It was agreed that targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.
4. Targets approved by IMC along with estimated figure provided by CPSE as recorded in minutes of IMC meeting.

Secretary to the Govt. of India
Ministry of Steel

New Delhi, dated :

Chairman-cum-Managing Director
KIOCL Limited

CAPEX FOR 2020-21

Sl. No.	Name of the Project	Estimated cost of the project (Rs. in Crores)	Year wise amount to be incurred (Rs. in Crores)	Scheduled completion date (Estimated)	CAPEX during the year (Rs. in Crores)	Milestone to be achieved during the year	Amount to be spent (Rs. in Crores)	Date of milestone (estimated)	Source of funding (Own/ borrowed/ budgetary support)
1	Devadari iron ore Mine Lease Deed Registration and payment of Stamp duty (for 8.2 MT iron ore reserves) with Govt. of Karnataka, subject to statutory clearances and Expenditure towards Mineral Exploration works.	1500.00	2020-21: Rs. 50.00 Crores	31.03.2021	50.00	i) Payment of stamp duty fee and registration charges to State Govt. for execution of mining lease deed subject to statutory clearances ii) Expenditure towards Mineral Exploration works.	50.00	31.03.2021	Own Fund. (Project cost for commencing the Devadari mine will be estimated on completion of exploratory drilling and preparation of DPR.)
2	Setting up of Coke Oven Plant at Blast Furnace Unit, Mangaluru (backward integration project) and Setting up of Ductile Iron Spun Pipe Plant at Blast Furnace Unit (forward integration project)	836.90	2020-21: Rs. 125.00 Crores 2021-22: Rs. 395.58 Crores	May, 2022	125.00	Portion of works related to :- a) Civil, Structural, b) Engineering fee, c) Blast Furnace Modification d) PCI & Oxygen Enrichment e) Main Plant &	125.00	31.03.2021	In the debt equity ratio of 2:1

3	Setting up of 2 MTPA pellet plant at RINL premises, Vishakhapatnam, JV project of KIOCL and RINL.	1032.80	2020-21: Rs. 20.00 Crores 2021-22: Rs. 564.70 Crores	September, 2022	20.00	Portion of works related to :- a) Civil, Structural, b) Engineering fee c) Main Plant & Equipment.	20.00	31.03.2021	In the debt equity ratio of 2:1
4	Vertical Pressure Filters	158.60	2020-21: Rs. 80.00 Crores	March, 2021	80.00	Placement of Purchase Order for procurement of 4 Nos. of Vertical Pressure Filters, start the civil and structural works.	80.00	31.03.2021	In the debt equity ratio of 2:1
5	Miscellaneous	10.00	2020-21: Rs. 10.00 Crores	March, 2021	10.00	Procurement of items for modification in Pellet Plant and Blast Furnace Unit at Mangaluru and any other items for Company's business	10.00	31.03.2021	Own Fund
	Total	3538.30			285.00				

ANNEXURE-III
PART-A
TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current Year	
									Actual upto Sept., 2019	Estimated (2019-20)
1	Revenue from Operations - Gross	Rs. crore	Actual	628.84	205.57	929.36	1637.18	1887.71	959.66	1937.65
	Revenue from Operations - Net		Actual	534.14	184.02	869.84	1602.36	1887.71	959.66	1937.65
	MoU (EX)		-	-	-	1400	1500	2350		
2	a. Profit before Tax	Rs. crore	Actual	31.26	(89.67)	31.22	86.09	184.12	33.90	63.68
	b. Other Incomes		Actual	212.02	213.82	156.37	147.26	124.97	53.05	118.88
	c. Extraordinary & Exceptional items		Actual	-	-	(1.73)	-	-	-	-
	d. Prior Period Items		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	e. Operating Profit/Loss (a-b+/-c+/-d)		Actual	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(61.18)	59.15	(19.15)	(55.20)
	MoU (EX)		-	-	-	100% Reduction	100% Reduction	1.50% of Revenue from Operations (Net)		
3	a. PAT	Rs. crore	Actual	30.82	(80.15)	47.93	81.47	111.86	20.70	43.48
	b. Net-worth at year end		Actual	2149.66	2062.41	2101.56	2145.63	1993.96	1895.20	1915.93
	c. Average Net-worth		Actual	2137.10	2106.04	2081.99	2123.60	2069.79	1944.58	1954.94
	d. PAT/Average Net-worth	%	Actual	1.44	(3.81)	2.30	3.14	5.35	1.06	2.22
		MoU (EX)	-	-	-	1.00	2.00	4.50		
	e. Paid-up Share Capital	Rs. crore	Actual	634.51	634.51	634.51	634.51	621.93	621.93	621.93
	f. GoI share		Actual	628.14	628.14	628.14	628.14	616.05	616.05	616.05
	g. Reserves and surplus		Actual	1515.15	1427.90	1467.05	1511.12	1372.03	1273.27	1294.00
4	Total Expenses	Rs. crore	Actual	714.91	509.06	1054.51	1698.35	1828.56	978.81	1992.85
5	Total Incomes		Actual	746.17	419.39	1085.73	1784.43	2012.68	1012.71	2056.53
6	Total expenses/Total Incomes	%	Actual	95.81%	121.38%	97.12%	95.18%	90.85%	96.65%	96.90%
7	Detail of other incomes									
	a. Interest	Rs. crore	Actual	176.71	156.18	143.93	117.27	116.92	52.80	109.23
	b. Dividend		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	c. Other Incomes		Actual	35.31	57.64	12.44	61.75	8.05	0.25	9.65
	d. Total		Actual	212.02	213.82	156.37	179.02	124.97	53.05	118.88
	Actual		1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1569.18	1642.12	1530.09	
8	a. Cash and Bank Balance and equivalent	Rs. crore	Actual	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1569.18	1642.12	1530.09
	b. Investment in mutual funds		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	c. Investment in shares other than subsidiary/ JVs)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	d. Total (a+b+c)		Actual	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1569.18	1642.12	1530.09
	e. Cash credit/ Overdraft loan/ Short-Term loan		Actual	-	-	-	-	-	-	-
	f. Balance in Current account		Actual	-	-	-	3.24	101.28	9.53	11.58
9	Dividend paid/ declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. crore	Actual	6.34	-	23.48	67.26	82.72	-	43.54

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated.

ANNEXURE-III

PART-B

TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current Year	
									Actual upto Sept., 2019	Estimated (2019-20)
1	Installed Capacity in respect of each product									
	a) Installed Capacity - Pellet Plant	Million Tonnes	Actual	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	b) Installed Capacity - Pig Iron Plant	Lakh Tonnes	Actual	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	Capacity Utilisation in respect of each product									
	a) Utilisation of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	Actual	22	3	42	66.49	63.94	64.00	68.00
			MoU (EX)	64.28	57.14	43	55	62	69	
	b) Utilisation of Pig Iron Plant against installed capacity of 2.16 LTPY	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
	c) Production of Pellets	Million Tonnes	Actual	0.79	0.10	1.46	2.33	2.24	1.12	2.38
			MoU (EX)	2.25	2.00	1.51	1.93	2.17	2.40	
3	Contribution of each product in sales									
	a) Pellets	%	Actual	99.69	99.32	99.99	99.87	99.85	99.91	99.95
	b) Pig Iron		Actual	0.31	0.68	0.01	0.13	0.15	0.09	0.05
4	New Orders received during the year	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
5	Exports as a percentage of Revenue from operations	%	Actual	12	35	56	59.89	66.06	74.33	84
			MoU (EX)	-	-	No Target	No Target	65	75	
6	Production efficiency parameters									
	Blend of domestic Iron Ore Fines other than import and NMDC Iron Ore Fines without Tolling.	%	Actual	New Initiative						
			MoU (EX)							
7	Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun									
	Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun	%	Actual	New Initiative						
			MoU (EX)							
8	R&D, Innovation, Technology upgradation parameter									
	Placement of Purchase Order for procurement of 4 Nos. Vertical Pressure Filters alongwith Auxillary equipments.	Date	Actual	New Initiative						
			MoU (EX)							
9	Market Share	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
10	CAPEX	Rs. Crore	Actual	8.75	1.49	10.78	2.31	19.98	10.99	21.93
			MoU (EX)	50	27	200	350	338	317	
11	CAPEX contracts/ projects running/ completed without time/ cost overrun to total value of CAPEX	%	Actual	-	-	3.08	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	100	100	100	100	
12	Inventory of finished goods and work in progress	Rs. Crore	Actual	263.79	23.83	66.63	91.93	132.24	102.53	125.93
13	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	%	Actual	43	18	7	5.73	7.06	11.02	6.50
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current Year	
									Actual upto Sept., 2019	Estimated (2019-20)
14	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	No. of Days	Actual	180	47	28	21	26	20	24
			MoU (EX)	-	-	-	11	11	-	
15	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
16	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
17	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	13.31	16.05	144.39	54.04	63.78	59.23	122.67
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
18	Trade receivables (Net) as number of days of RO (Gross)	No. of Days	Actual	8	28	57	12	12	23	23
			MoU (EX)	-	-	-	7	-	-	
19	Claims against the Company not acknowledged raised by:									
	Central Government Departments	Rs. Crore	Actual	484.85	501.57	410.66	347.04	347.05	347.05	347.05
	State Governments/ Local Authorities		Actual	149.65	189.98	189.98	180.52	180.52	180.52	180.52
	CPSEs		Actual	110.57	111.97	111.97	110.57	131.43	116.43	110.58
	Others		Actual	65.05	21.40	31.33	27.03	1.52	16.52	17.34
	Total		Actual	810.12	824.92	743.94	665.16	660.52	660.52	655.49
			MoU (EX)	-	-	-	10% Reduction (Overall)	15% Reduction (Overall)	15% Reduction (Overall)	
20	Loans disbursed / Total Funds Available	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
21	Overdue loans / Total loans (Net)	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
22	NPA / Total loans (Net)	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
23	Cost of raising funds as compared to similarly rated CPSEs / entities	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
24	Return (share of profit/loss) on Investment in Joint Ventures	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
25	Parameter related to GeM									
	Percentage of procurement of goods and services through GeM portal to total procurement of goods and services during the previous year i.e. FY 2019-20	%	Actual	-	-	-	-	1.41	1.51	7.70
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
	GeM Procurement	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	0.52	0.21	2.81

Note : Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated. **RO : Revenue from Operations.**