



सत्यमेव जयते

भारत सरकार
इस्पात मंत्रालय

और



के आई ओ सी एल लिमिटेड
(भारत सरकार का उद्यम)

के बीच
वर्ष 2017-2018 के लिए

समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

GOVERNMENT OF INDIA

MINISTRY OF STEEL

&

KIOCL Limited

(A Govt of India Enterprise)

FOR THE YEAR 2017-2018





समझौता ज्ञापन

केआईओसीएल लिमिटेड और इस्पात मंत्रालय (एमओएस) वर्ष 2017-18 के लिए समझौता ज्ञापन (एमओयू) करने को सहमत हैं।

इस एमओयू में निम्नलिखित शामिल हैं -

संलग्नक -I : सीपीएसई की संक्षिप्त जानकारी

संलग्नक -II भाग-क : 2017-18 के लिए एमओयू लक्ष्य
एवं भाग-ख

संलग्नक -III भाग-क : प्रवृत्ति विश्लेषण

संलग्नक -III भाग-ख : प्रवृत्ति विश्लेषण



संलग्नक-1

सीपीएसई की संक्षिप्त जानकारी

1.	सीपीएसई का नाम	केआईओसीएल लिमिटेड
2.	वर्तमान स्थिति (कृपया टिक करें) : डीपीई दिशानिर्देश के अनुसार	रुग्णता/ रुग्णता का प्रारम्भ/ कमज़ोर✓ / अन्य
3.	रुग्णता के कारण, यदि लागू हो तो	लागू नहीं
4.	बीआईएफआर के साथ पंजीकृत है? यदि हाँ तो इसका विवरण	लागू नहीं
5.	सीपीएसई की अनुसूची (कृपया टिक करें)	क✓/ख/ग/घ/ अन्य
6.	सीपीएसई स्थापित करने का उद्देश्य और अब इसका मुख्य व्यापार	<p>केआईओसीएल लिमिटेड, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय के अधीन एक महत्वपूर्ण कंपनी है और इसकी स्थापना 02.04.1976 को की गयी थी। इसकी स्थापना का उद्देश्य कर्नाटक राज्य के चिक्कमंगलूरु जिला में कुद्रेमुख लौह अयस्क खान में खनन कार्य और निम्न ग्रेड के चुंबकीय लौह अयस्क का प्रक्रमण कार्य है। केआईओसीएल ने विस्तार योजना के अधीन मंगलुरु में 3.50 एमटीपीए पैलेट संयंत्र और 0.216 एमटीपीए पिग आयरन संयंत्र की स्थापना की है। कुद्रेमुख में खनन कार्य माननीय सर्वोच्च न्यायालय के आदेश के अनुसरण में 01.01.2006 से बंद किया गया था। केआईओसीएल लिमिटेड वर्तमान में पैलेटीकरण और फाउन्ड्री ग्रेड पिग आयरन के निर्माण में लगा हुआ है। कंपनी को अनुसूची - क के अधीन वर्ष 1999 में "मिनी रत्ना श्रेणी - I" प्रदान किया गया और कंपनी आईएसओ 9001:-2008 एवं आईएसओ-14001:2001 से प्रमाणित है साथ ही ओएचएसएस:18001: 2007 का अनुपालन करती है। कंपनी 05.08.2009 से लंबित रखी गयी धमन भट्टी ईकाई का प्रचालन पुनःप्रारम्भ करने की प्रक्रिया में है।</p>



7.	सहायक कंपनियों की संख्या और नाम साथ ही इनमें निवेश की गयी राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान इनके लाभ का शेयर	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग पर्ची संलग्न करें प्रत्येक सहायक कंपनी के संबंध में सूचना अलग से दें और कुल मिलाकर (समावेशित) भी हो।		
	वर्ष *	सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गयी राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2011-12	कोई सहायक कंपनी नहीं है		
	2012-13			
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
8.	सहायक कंपनी के स्थान पर संयुक्त उद्यम करें कोई संयुक्त उद्यम कंपनियाँ नहीं है। इनमें निवेश की गयी राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान इनके लाभ का शेयर	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग पर्ची संलग्न करें प्रत्येक सहायक कंपनी के संबंध में सूचना अलग से दें और कुल मिलाकर (समावेशित) भी हो।		
	वर्ष *	सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गयी राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2011-12	कोई संयुक्त उद्यम कंपनी नहीं है		
	2012-13			
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
9.	पूर्व में अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	लागू नहीं है		

*ध्यान दें: एमओयू के प्रत्येक अनुवर्ती वर्षों के लिए एमओयू 2017-18 के बाद एक और वर्ष को जोड़ दिया जाए और प्रथम वर्ष को निकाल दिया जाए ताकि पिछले पाँच वर्षों के कुल आंकड़े प्राप्त हो सके।

भाग - क											
अनिवार्य मापदंड											
क्रम. सं.	निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित)	5 वर्षों में उत्तम	एमओयू लक्ष्य					सुधार (%)
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	औसत 40%	खराब 20%	
i	कुल बिक्री										
	प्रचालनों से बिक्री	करोड़ रुपए	10	870	1389.29	1400.00	1100.00	1000.00	900.00	800.00	26.44
ii	प्रचालन लाभ / हानि										
	पिछले वर्ष के प्रचालन हानि पर कटौती	%	20	59 (126 करोड़ रुपए की प्रचालन हानि)	34	100	50	40	30	25	-
iii	निवेश पर प्रतिफल										
	कर परचात लाभ / औसत निवल मूल्य	%	20	2.26	4.63	1.00	0.50	0.45	0.40	0.35	-77.88
	कुल (क)		50								
भाग - ख											
वैकल्पिक मापदंड											
iv	क्षमता उपयोग										
	स्थापित क्षमता 3.50 एमटीपीवाई के विरुद्ध पैलेट संयंत्र का उपयोग	%	10	37	49	55	50	46	44	42	35.14
v	अनुसंधान एवं विकास, प्रौद्योगिकी उन्नयन मापदंड										
	पैलेट उत्पादन में कोक फाइनस के स्थान पर पेट कोक का उपयोग	%	10	-	-	5.00	4.00	3.50	3.00	2.50	-
vi	कैपेक्स *	करोड़ों रुपए	5	10	51.52	350	340	330	320	310	3300
vii	वर्ष के दौरान चालू / पूरे किए गए कैपेक्स संविदाओं के कुल मूल्य पर समय / लागत बढ़ाए बिना वर्ष के दौरान चालू / पूरे की गयी कैपेक्स संविदाओं / परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत (संलग्नक -क)	%	5	90	-	100	90	80	70	60	-
viii	तैयार माल की वस्तुसूची और चालू कार्य पर प्रचालन से राजस्व (निवल)	दिन	5	11	18	11	18	22	26	29	-63.64
ix	समय आधार पर उधार के रूप में स्वीकार नहीं किए गए कंपनी के प्रति दावे में कटौती	%	5	827.23 करोड़ रुपए	373.37 करोड़ रुपए	10.00	7.50	5.00	4.00	2.50	-
x	मानव संसाधन मामले संबंधी मापदंड										
1	सभी कार्यपालकों (ईओ और ऊपर) के संबंध में एसी आर / एपी ए आर की ऑनलाइन प्रस्तुति जिसमें एसीआर / एपीएआर लिखने संबंधी निर्धारित समयसीमा का अनुपालन शामिल है	कार्यपालकों की संख्या का प्रतिशत	2	-	-	100	95	90	85	80	-
2	वरिष्ठ कार्यपालकों (ई-5 और ऊपर) के लिए ऑनलाइन तिमाही सतर्कता निकासी अद्यतन	वरिष्ठ कार्यपालकों की संख्या का प्रतिशत	2	-	-	100	95	90	85	80	-
3	उत्तराधिकार योजना की तैयारी और निदेशक मंडल द्वारा इसका अनुमोदन	दिनांक	2	-	-	30.09.17	15.10.17	31.10.17	15.11.17	30.11.17	-
4	प्रतिभा प्रबंधन और उत्कृष्टता केन्द्र में कम से कम एक सप्ताह प्रशिक्षण प्रदान करके कैरियर उन्नति (भारत में) उदा: आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि	कार्यपालकों का प्रतिशत	2	-	-	10	9	8	7	6	-
5	मानव संसाधन लेखापरीक्षा और मानव संसाधन लेखापरीक्षा के निष्कर्ष पर बोर्ड के निर्णय	दिनांक	2	-	-	31.12.17	15.01.18	31.01.18	15.02.18	28.02.18	-
	कुल (ख)		50								
	कुलयोग: (क) + (ख)		100								

* उपर्युक्त लक्ष्यों में संयुक्त उद्यम शामिल नहीं हैं और यदि संयुक्त उद्यम में निवेश 146 करोड़ रुपए से कम होते हैं, देय राशि लक्ष्यों में जोड़ी जाएगी

- 1 इस पर सहमति हुई थी कि सीपीएसई द्वारा वर्ष 2016-17 के लिए प्रस्तुत अनुमानों के आधार पर आईएमसी द्वारा लक्ष्य को अंतिम रूप दिया गया है। अनुमान की तुलना में अंतिम परिणाम के अनुसार सीपीएसई का बेहतर कार्य निष्पादन होने पर, अंतर को वर्ष 2017-18 के लक्ष्य में जोड़ा जा सकता है।
- 2 इस पर सहमति हुई थी कि एमओयू में निश्चित किए गए लक्ष्य शर्त रहित हैं और किसी प्रकार का ऑफसेट के लिए अनुमति नहीं है। आगे, ग्ल्यांकन एमओयू दिशानिर्देश 2017-18 के पैरा 14.2 में निहित अतिरिक्त योग्यता / पात्रता मानदंडों के अनुपालन की शर्तों पर होगा।

सावित्र, भारत सरकार
इस्पताल मंत्रालय

नई दिल्ली, दिनांक : 30 जून, 2017

अध्यक्ष सह प्रबंध निदेशक
केआईओसीएल लिमिटेड



2017-2018 के लिए कापेक्स

क्रम सं.	परियोजना का नाम	परियोजना की अनुमानित लागत (₹ करोड़ में)	व्यय की जाने वाली वर्षवार राशि (₹ करोड़ में)	नियत समापन तारीख (अनुमानित)	वर्ष के दौरान कापेक्स (₹ करोड़ में)	वर्ष के दौरान हासिल किए जाने वाले मील का पत्थर	व्यय की जानेवाली राशि (₹ करोड़ में)	मील के पत्थर की तारीख (अनुमानित)	निधिपोषण स्रोत (अपनी/ लिय गए उधार/ बजटीय समर्थन)
1	4एमटीपीएर अनुलाभीकरण संयंत्र की स्थापना सहित देवदारी खान का विकास।	1500.00	2017-18: 80 करोड़ रुपए 2018-19: 90 करोड़ रुपए 2019-20: 1000 करोड़ रुपए 2020-21: 200 करोड़ रुपए 2021-22: 130 करोड़ रुपए	कर्नाटक सरकार के साथ पट्टे विलेख के निष्पादन के लिए 32 माह	80.00	खान योजना और वन निकासी के लिए प्रारंभिक व्यय सहित पर्यावरण निकासी।	80.00	20.03.2018	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली हुई निधि
	2 एमटीपीएर पैलेट संयंत्र की स्थापना	500.00	2021-22: 150 करोड़ रुपए 2022-23: 350 करोड़ रुपए	अनुलाभीकरण संयंत्र स्थापित करने से 24 माह					
2	आंध्र प्रदेश के अनंतपुरम जिले में नेमक्कल लौहा अयस्क का विकास और अनुलाभीकरण तथा पैलेटीकरण के 1.2 एमटीपीएर संयंत्र की स्थापना (आंध्र प्रदेश खनिज विकास निगम के साथ संयुक्त उद्यम)	1000.00	2017-18: 10 करोड़ रुपए 2018-19: 27 करोड़ रुपए 2019-20: 363 करोड़ रुपए 2020-21 : 500 करोड़ रुपए 2021-22 : 100 करोड़ रुपए	पट्टे विलेख के निष्पादन से 42 माह	10.00	अन्वेषी ड्रिलिंग और टीईएफआर की तैयारी	10.00	28.02.2018	खान के विकास के लिए निधि का योगदान एपीएमडीसी से 51% और केआईओसीएल से 49% होगा, जिसमें आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से उधार ली हुई निधि होगी।

3	मंगलूर में स्थायी रेलवे स्टाडिंग का विकास	300.00	2017-18: 40 करोड़ रुपए 2018-19: 100 करोड़ रुपए 2019-20: 160 करोड़ रुपए	24 माह	85.00	85.00	31.03.2018	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से उधार ली हुई निधि
4	बीएफयू, मंगलूर, कर्नाटक में पूर्ववर्ती (कारवर्ड) एवं पश्चामी (बैकवर्ड) एकीकरण की स्थापना पूर्ववर्ती समन्वयन - बिलेट कास्टर - 3 एलटीपीए रोलिंग मिल्स - (टीएमटी बार) - 3 एलटीपीए पश्चामी समन्वयन : कोक अवन संयंत्र -1.7 एलटीपीए सिंटर संयंत्र- 60 टीपीएच पलवराइज्ड कोयल इन्जेक्शन प्रणाली	1654.00	<u>पहला चरण</u> 2017-18: 125 करोड़ रुपए 2018-19: 175 करोड़ रुपए 2019-20: 250 करोड़ रुपए 2020-21: 300 करोड़ रुपए 2021-22: 150 करोड़ रुपए <u>द्वितीय चरण</u> 2022-23: शून्य 2023-24: 300 करोड़ रुपए 2024-25: 354 करोड़ रुपए	पूर्ववर्ती समन्वयन के -चरण-1 के लिए 30 माह पश्चामी समन्वयन द्वितीय चरण- के लिए 30 माह	125.00	125.00	31.03.2018	आंशिक रूप से अपनी निधि और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से ली गयी निधि
5.	बंगलूर ग्रामीण जिला के दोड्डाबल्लापुरा के ओबहदेनहल्ली औद्योगिक क्षेत्र में अनुसंधान एवं विकास और प्रशिक्षण केन्द्र की स्थापना।	26.00	2017-18: 15 करोड़ रुपए 2018-19: 5 करोड़ रुपए 2019-20: 6 करोड़ रुपए	36 माह	15.00	15.00	31.03.2018	भूमि का विकास, घेरा दीवार का निर्माण और सिविल कार्य पर प्रारंभिक व्यय
6	एचईएमएम आदि की अधिप्राप्ति सहित एमडीओनॉकरी।	51.00	2017-18: 1 करोड़ रुपए 2018-19: 50 करोड़ रुपए	संविदा में सफल होने पर	1.00	1.00	31.12.2017	अपनी निधि

7	कॉल वाशरी के प्रचालन एवं अनुरक्षण पर संविदा	प्रधान धारक द्वारा पूंजी लागत अनुमान	-	संविदा में सफल होने पर	5.00	पहचान की गई कोयला वाशरी परियोजना की स्थापना के लिए प्रारंभिक व्यय सहित इयू डिलिजेंस	5.00	31.03.2018	अपनी निधि
8	विविध खनिजों के लिए खनिज निक्षेपों का एवं अन्वेषणात्मक प्रबंधन कार्य इसमें इस कार्य चलाने के उपकरणों की अधिप्राप्ति शामिल है	20.00	2017-18: 5 करोड़ रुपए 2018-19: 10 करोड़ रुपए 2019-20: 5 करोड़ रुपए	-	5.00	सर्वेक्षण उपकरणों और सॉफ्टवेयरों सहित अन्वेषी ड्रिलिंग मशीन की खरीदी	5.00	28.02.2018	अपनी निधि
9	1 मे.वा. सौर ऊर्जा संयंत्र स्थापना	8.00	2017-18: 8 करोड़ रुपए	12 माह	8.00	भूमि की खरीद और परियोजना का निष्पादन	8.00	31.03.2018	अपनी निधि
10	3 मे.वा. सौर ऊर्जा संयंत्र की स्थापना	20.00	2017-18: 1 करोड़ रुपए 2018-19: 19 करोड़ रुपए	भूमि पहचान से 24 माह	1.00	कनार्टक में सौर ऊर्जा संयंत्र लगाने के लिए उपयुक्त भूमि एवं स्थान की पहचान की और प्रारंभिक व्यय और भूमि की एकमुश्त खरीद या राज्य सरकारी निकायों द्वारा भूमि का आबंटन	1.00	31.03.2018	अपनी निधि
11	भारत और विदेश में उपयुक्त कार्यविधि के अधीन कोयला सहित खनिज निक्षेपों के विकास के लिए करार में हस्ताक्षर करना।	पश्चिम बंगाल राज्य में खनिज खंड की पहचान पर पूंजी लागत का अनुमान किया जाएगा	-	-	5.00	संयुक्त उद्यम कंपनी के गठन के लिए संयुक्त उद्यम करार में हस्ताक्षर करना और संयुक्त उद्यम कंपनी में 49% शेयर धारण।	5.00	31.03.2018	यह संयुक्त उद्यम परियोजना है। परियोजना के लिए निधि योगदान प. बं. एमडीटीसीएल से 51% और केआईओसीएल से 49% होगा। केआईओसीएल

12	विविध	-	2017-18: 10 करोड़ रुपए	12 माह	10.00	जोड़, संशोधन, प्रतिस्थापन और अनुसंधान एवं विकास की गतिविधियाँ	10.00	31.03.2018	इस योजना के लिए अपनी निधि से और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थानों से उधार ली गयी निधि से निधिपोषण करेगी
	कुल				350.00				अपनी निधि

उपर्युक्त लक्ष्यों में संयुक्त उद्यम शामिल नहीं हैं और यदि संयुक्त उद्यम में निवेश 146 करोड़ रुपए से कम होते हैं, देय राशि लक्ष्यों में जोड़ी जाएगी।

भाग - क

प्रवृत्ति विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य वास्तविक	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष	
									दिसं 2016 तक वास्तविक	अनुमानित
1	प्रचालन से राजस्व - सकल	रुपए करोड़ में	वास्तविक	1521.07	1159.12	1532.37	628.84	199.80	424.27	857.15
	प्रचालन से राजस्व - निवल		वास्तविक	1389.29	976.29	1272.34	534.14	184.02	408.97	842.05
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
2	क. कर पूर्व लाभ	रुपए करोड़ में	वास्तविक	115.39	32.34	61.40	31.26	(89.52)	0.80	10.72
	ख. अन्य आय		वास्तविक	171.33	205.18	174.93	212.02	217.29	140.33	179.65
	ग. असाधारण एवं अपवादात्मक मदें		वास्तविक	-	-	279.15	-	-	-	-
	घ. पूर्व अवधि मदें		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ङ प्रचालन लाभ / हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	(55.94)	(172.84)	(392.68)	(180.76)	(306.81)	(139.53)	(168.93)
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
3	क. कर पश्चात लाभ	रुपए करोड़ में	वास्तविक	94.30	31.05	39.94	30.82	(77.66)	1.10	7.01
	ख. वर्षान्त में निवल मूल्य		वास्तविक	2070.61	2094.24	2124.53	2138.47	2065.52	2064.66	2062.56
	ग. औसत निवल मूल्य		वास्तविक	2034.57	2082.425	2109.39	2131.51	2101.99	2065.09	2064.04
	घ. कर पूर्व लाभ / निवल मूल्य	%	वास्तविक	4.55	1.48	1.88	1.44	(3.76)	0.05	0.34
			एमओयू	-	-	-	2.03	2.14	0.50	0.50
	ङ प्रदत्त शेयर पूंजी	करोड़ रुपए में	वास्तविक	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51
	च. भारत सरकार का शेयर		वास्तविक	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14
छ. आरक्षित एवं अधिशेष		वास्तविक	1436.11	1459.73	1490.02	1503.96	1431.00	1430.15	1428.05	
4	कुल व्यय	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1445.23	1149.13	1385.94	714.91	490.72	563.81	1026.08
5	कुल आय		वास्तविक	1560.62	1181.47	1456.7	746.17	401.31	564.61	1036.81
6	कुल व्यय / कुल आय	%	वास्तविक	92.61%	97.26%	95.14%	95.81%	122.28%	99.86%	98.97%
7	अन्य आय के विवरण									
	क. ब्याज	करोड़ रुपए में	वास्तविक	135.5	158.28	161.93	176.71	157.07	105.55	137.67
	ख. लाभांश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. अन्य आय		वास्तविक	35.83	46.9	22.42	35.32	60.22	34.79	41.99
	घ. कुल		वास्तविक	171.33	205.18	184.35	212.03	217.29	140.34	179.66
8	क. नकद एवं बैंक शेष एवं समतुल्य	करोड़ रुपए में	वास्तविक	1464.54	1415.76	1715.8	1764.49	1872.17	1837.86	1881.04
	ख. म्युचल फंड में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. सहायक कंपनी / संयुक्त कंपनी के अतिरिक्त शेयरों में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	घ. कुल (क+ख+ग)		वास्तविक	1464.54	1415.76	1715.8	1764.49	1872.17	1837.86	1881.04
	ङ नकद उधार / ऑवरड्राफ्ट उधार / अल्पावधि उधार		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	च. चालू खाते में शेष		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
9	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए प्रदत्त / घोषित लाभांश	करोड़ रुपए में	वास्तविक	19.03	6.34	8.24	6.34	-	-	-

नोट : पिछले पाँच वर्षों के लिए वास्तविक आंकड़ों (लेखापरीक्षित) के लिए प्रवृत्ति और चालू वर्ष के अनुमान अर्थात् पिछले वर्ष से जिस वर्ष के लिए लक्ष्य पर समझौता की जा रही है।

भाग-ख										
प्रवृत्ति विश्लेषण										
क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष	
			वास्तविक						दिसंबर 2016 तक वास्तविक	अनुमानित
1	क) स्थापित क्षमता - पैलेट संयंत्र	मिलियन टन	वास्तविक	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	ख) स्थापित क्षमता - पिग आयरन संयंत्र	लाख टन	वास्तविक	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	क्षमता का उपयोग									
	क) 3.50 एमटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र की स्थापित क्षमता	%	वास्तविक	49	36	49	22	3	20.71	37
			एमओयू	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	37	37
	ख) 2.16 एलटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र की स्थापित क्षमता	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान									
	क) पैलेट	%	वास्तविक	98.85	99.43	99.84	99.69	99.32	99.98	99.98
	ख) पिग आयरन		वास्तविक	1.15	0.57	0.16	0.31	0.68	0.02	0.02
4	प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	27	-	-	12	36	73	80
			एमओयू	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है
5	उत्पादन क्षमता मापदंड									
	आईईएक्स जैसे विकल्पित स्रोतों से बिजली खरीद के ज़रिए बिजली लागत में कटौती (मेस्कॉम के अनुसार प्रतियूनिट विद्युत ऊर्जा के मूल्य 7.42 रूपए है)	मेस्कॉम के प्रति यूनिट मूल्य की तुलना में रूपए में बचत	वास्तविक	-	-	-	0.88 (जुलाई से आगे)	Rs.1.12 (यदि शेयर का % पर विचार करते तो यह 37% पर आ जाता)	रु. 1.77	रु. 1.30 (गर्मी के माह में आईईएक्स ऊर्जा महंगी है)
			एमओयू	-	-	-	एमओयू में नहीं है	% 8,6,4,2,0 (अन्य स्रोतों से ऊर्जा खपत के हिस्से में वृद्धि)	-	-
	शेड सं.1 में लौह अयस्क सांद्रता की उतराई के लिए प्रायधान (अन्य स्रोतों से प्राप्त)	समापन तारीख	वास्तविक	नयी पहल						
			एमओयू	नयी पहल						
6	अनुसंधान एवं विकास									
	पैलेट उत्पादन में कोक फाइनस के बदले पेट कोक के उपयोग संबंधी अध्ययन	समापन तारीख	वास्तविक	नयी पहल						
			एमओयू	नयी पहल						
7	कापेक्स	रूपए करोड़ों में	वास्तविक	51.52	16.50	4.53	8.75	1.49	7.59	10
			एमओयू	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	30	19	100	100
8	कापेक्स के कुल मूल्य पर समय/ लागत बढ़ाए बिना पूरे की गयी चालू/ कापेक्स संविदाएँ/ परियोजनाएँ	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	90
			एमओयू	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	एमओयू में नहीं है	80	80
9	तैयार माल और चालू कार्य की यस्तु सूची	रूपए करोड़ों में	वास्तविक	62.76	173.32	192.4	263.79	23.82	17.08	18.78
10	आर ओ (निवल) में तैयार माल और चालू कार्य की यस्तु सूची	%	वास्तविक	5	12	14	43	18	4	3
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-

क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य वास्तविक	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष	
									दिसंबर 2016 तक वास्तविक	अनुमानित
11	एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तुसूची	रुपए करोड़ों में	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
12	आर ओ के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तुसूची	%	वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
13	व्यापार प्राप्य(निवल)	रुपए करोड़ों में	वास्तविक एमओयू	85.21 -	166.88 -	81.97 -	13.31 -	16.05 -	73.08 -	16.07 -
14	आर ओ (सकल) के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य	दिवस	वास्तविक एमओयू	20 -	53 -	20 -	8 -	29 -	63 -	7 -
15	कंपनी के विरुद्ध दावे निम्न द्वारा उठाए हैं। जिन्हें जिसे स्वीकार नहीं किया है केन्द्र सरकार के विभागों राज्य सरकारें / स्थानीय प्राधिकरणों सीपीएसई अन्य कुल	रुपए करोड़ों में	वास्तविक एमओयू	33.30 150.30 110.57 79.20 373.37	62.36 149.65 110.57 53.70 376.28	479.55 149.65 110.57 47.87 787.64	484.85 149.65 110.57 71.65 816.72	501.57 189.98 111.97 42.65 846.17	476.57 189.98 111.97 48.71 827.23	476.57 189.98 111.97 48.71 827.23
16	वितरित उधार/उपलब्ध कुल निधियाँ		वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
17	अतिदेय उधार / कुल उधार (निवल)		वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
18	एनपीए / कुल उधार (निवल)		वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
19	इसी कोटि के सीपीएसई / संस्थाओं की तुलना में निधि जुटाने की लागत		वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
20	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिफल (लाभ / नुकसान का प्रतिशत)	%	वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
21	लक्ष्य निश्चित करने के लिए लिए गए किसी परिणामोन्मुखी मापदंड									
	क) एकीकृत प्रबंधन प्रणाली (आईएमएस) जिसमें वयुएमएस, ईएमएस और ओएचएसएसएस शामिल हैं	गैर अनुपालन की संख्या	वास्तविक एमओयू	3 4 से अधिक नहीं	0 1 से अधिक नहीं	2 2 से अधिक नहीं	2 एमओयू में नहीं है	0 1 से अधिक नहीं	0 2 से अधिक नहीं	1 2 से अधिक नहीं
	ख) मंगलूरु के पैलेट संयंत्र में दुर्घटनाओं के कारण हुई श्रम दिवसों की हानि का %	%	वास्तविक एमओयू	11 45 से 65 मानवदिवस	68 45 से 65 मानवदिवस	45 45 से 65 मानवदिवस	24 एमओयू में नहीं है	0.01% 0.04%	0.08% एमओयू में नहीं है	0.08% -
	ग) खान मंत्रालय द्वारा आर्बिट 2 खंडों की जी 4 खनिज जांच कार्यों का स्थल कार्य पूरा करना	दिनांक	वास्तविक एमओयू	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -

नोट : पूर्ववर्ती पाँच वर्षों (लेखपरीक्षित) और चालू वर्ष अनुमानों अर्थात् जिस वर्ष के लक्ष्य पर समझौता की जा रही है के पिछले वर्ष के लिए वास्तविक आकड़ों के लिए प्रवृत्ति दिया जाएगा।
आर ओ : प्रचालनों से राजस्व



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

KIOCL Limited and Ministry of Steel (MoS) agreed to enter into Memorandum of Understanding (MoU) for the year 2017-18.

The MoU contains the following :

Annexure-I : Brief about the CPSE

**Annexure-II Part-A : MoU Targets for 2017-18
& Part-B**

Annexure-III Part-A : Trend Analysis

Annexure-III Part-B : Trend Analysis

Annexure-I



BRIEF ABOUT THE CPSE

1.	Name of the CPSE	KIOCL LIMITED
2.	Status (Please tick): As per DPE guidelines	Sick/ Incipient Sick / weak ✓ / none
3.	Reasons of Sickness, if applicable	Not Applicable
4.	Whether registered with BIFR, If yes, details	Not Applicable
5.	Schedule of the CPSE (Please tick)	A ✓/B/C/D/ none
6.	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	<p>KIOCL Limited, a flagship Company under Ministry of Steel, Government of India was established on 02.04.1976 with an objective to mine & beneficiate low grade magnetite iron ore at Kudremukh Iron Ore mine in Chickmagalur District of Karnataka State. Under the expansion plan, KIOCL has set up 3.50 MTPA Pellet Plant and 0.216 MTPA Pig Iron Plant at Mangaluru. The Mining Operations at Kudremukh was stopped with effect from 01.01.2006 pursuant to the order of Hon'ble Supreme Court. KIOCL Limited is presently engaged in Pelletization and manufacture of foundry grade Pig Iron, conferred with the "Mini-Ratna-category-I" status in 1999 under schedule-A & accredited with ISO-9001:2008, ISO-14001:2004 and compliant with OHSAS:18001:2007. The Company is in the process of resuming the operation of Blast Furnace Unit which had been kept under suspension since 05.08.2009.</p>



7.	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.		
	Year*	Name of subsidiary	Amount invested (₹)	Share in its profit (₹)
	2011-12	No Subsidiary		
	2012-13			
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
8.	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each Joint Venture and aggregated (consolidated) also.		
	Year*	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2011-12	No Joint Venture Companies		
	2012-13			
	2013-14			
	2014-15			
	2015-16			
9.	Details of revival plan approved earlier	Not Applicable		

*Note: For each succeeding year of MoU, one more year may be added after the MoU 2017-18 and the first year deleted so that total data available is for the past five years.

PART-A											
COMPULSORY PARAMETERS											
Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 Years	MoU Targets					Improvement (%)
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i.	Turnover										
	Revenue from Operations	Rs. Crore	10	870	1389.29	1400.00	1100.00	1000.00	900.00	800.00	26.44
ii.	Operating Profit / Loss										
	Reduction In Operating Loss over Previous Year	%	20	59 (Operating loss of Rs.126 Cr)	34	100	50	40	30	25	-
iii.	Return on Investment										
	PAT/Average Net Worth	%	20	2.26	4.63	1.00	0.50	0.45	0.40	0.35	-77.88
	Total (A)		50								
PART-B											
OPTIONAL PARAMETERS											
iv.	Capacity Utilization										
	Utilization of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	10	37	49	55	50	46	44	42	35.14
v.	R & D, Innovation, Technology up-gradation parameter										
	Usage of Pet Coke in Pellet Production in place of Coke Fines.	%	10	-	-	5.00	4.00	3.50	3.00	2.50	-
vi.	CAPEX *	Rs. Crore	5	10	51.52	350	340	330	320	310	3300
vii.	Percentage of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running / completed during the year (Annexure-A)	%	5	90	-	100	90	80	70	60	-
viii.	Inventory of finished goods and work in progress to Revenue from operations (Net)	Days	5	11	16	11	18	22	26	29	-63.64
ix.	Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt on overall basis.	%	5	Rs. 827.23 Crore	Rs. 373.37 Crore	10.00	7.50	5.00	4.00	2.50	-
x.	HRM Related Parameters										
1.	Online submission of ACR/APAR in respect of all executives (E0 and above) alongwith compliance of prescribed timelines w.r.t writing of ACR/APAR.	% of Number of Executives	2	-	-	100	95	90	85	80	-
2.	Online Quarterly Vigilance clearance updation for Senior Executives (E5 and above).	% of Number of Senior Executives	2	-	-	100	95	90	85	80	-
3.	Preparation of Succession Plan and its approval by Board of Directors	Date	2	-	-	30.09.17	15.10.17	31.10.17	15.11.17	30.11.17	-
4.	Talent Management and career progression by imparting at least one week training in Centre of Excellence (within India) e.g. IITs, IIMs, NITs, ICAI etc.	% of Executives	2	-	-	10	9	8	7	6	-
5.	HR Audit and Board decision on the findings of HR Audit.	Date	2	-	-	31.12.17	15.01.18	31.01.18	15.02.18	28.02.18	-
	Total (B)		50								
	Grand Total : (A) + (B)		100								

* The targets are excluding JVs and if the investment in JV is lower than Rs.146 Crore, the balance shall be added to the targets.

1. It was agreed that the targets finalised by the IMC are based on estimates submitted by the CPSE for the year 2016-17. In case of better performance of the CPSE as per final results as compared to estimates, the difference may be added to the targets for the year 2017-18.
2. It was agreed that targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in para 14.2 of MoU guidelines 2017-18.

Secretary to the Govt. of India
Ministry of Steel

New Delhi, dated: 30th June, 2017

Chairman-cum-Managing Director
KIOCL Limited



CAPEX FOR 2017-18

Sl. No.	Name of the Project	Estimated cost of the project (Rs. in Crores)	Year wise amount to be incurred (Rs. in Crores)	Scheduled completion date (Estimated)	CAPEX during the year (Rs. in Crores)	Milestone to be achieved during the year	Amount to be spent (Rs. in Crores)	Date of milestone (estimated)	Source of funding (Own/borrowed/budgetary support)
1	Development of Devadari Mines including setting up of 4 MTPA Beneficiation Plant.	1500.00	2017-18: Rs. 80 Crs 2018-19: Rs. 90 Crs 2019-20: Rs. 1000 Crs 2020-21: Rs. 200 Crs 2021-22: Rs. 130 Crs	32 Months for execution of lease deed with Govt. of Karnataka.	80.00	Mine Plan and Environment Clearance along with initial expenses for forest clearance.	80.00	20.03.2018	Partly own fund and partly borrow from financial institution
	Setting up of 2 MTPA Pellet Plant	500.00	2021-22: Rs. 150 Crs 2022-23: Rs. 350 Crs	24 Months from establishing of Beneficiation Plant					
2.	Development of Nemakal iron ore Mine, Ananthapuram Dist., AP and Setting up of Beneficiation and Pelletisation 1.2 MTPA Plants. (JV with Andhra Pradesh Mineral Development Corporation)	1000.00	2017-18: Rs. 10 Crs 2018-19: Rs. 27 Crs 2019-20: Rs. 363 Crs 2020-21 : Rs. 500 Crs 2021-22 : Rs. 100 Crs	42 months for execution of lease deed with Govt. of Andhra Pradesh.	10.00	Exploratory Drilling & preparation of TEFR	10.00	28.02.2018	Funds for the development of mine will be contributed 51% from APMDC and 49% from KIOCL which will be funded. Partly own fund and partly borrow from financial institution.

3.	Development of Permanent Railway Siding at Mangalore	300.00	2017-18: Rs. 40 Crs 2018-19: Rs. 100 Crs 2019-20: Rs. 160 Crs	24 Months	85.00	Updating of DPR, statutory approvals, Civil development Work, Procurement of items	85.00	31.03.2018	Partly own fund and partly borrow from financial institution.
4.	Setting up of forward and backward integration with BFU, Mangalore, Karnataka Forward Integration - Billet Caster - 3 LTPA Rolling Mills (TMT Bar) - 3 LTPA Backward Integration: Coke Oven Plant - 1.7 LTPA Sinter Plant - 60 TPH Pulverized Coal Injection System	1654.00	I Phase 2017-18: Rs. 125 Crs 2018-19: Rs. 175 Crs 2019-20: Rs. 250 Crs 2020-21: Rs. 300 Crs 2021-22: Rs. 150 Crs II Phase 2022-23: Nil 2023-24: Rs. 300 Crs 2024-25: Rs. 354 Crs	30 months for forward Integration I Phase. 30 months for backward integration II phase.	125.00	Setting up of 3 LTPA Billet Caster, 1.7 LTPA Coke Oven Plant, 60 TPH Sinter Plant and PCI - Basic Engineering & Design, land development and civil & structural works	125.00	31.03.2018	Partly own fund and partly borrow from financial institution.
5.	Setting up of R&D and Training Centre at Obhadenahalli Industrial Area, Doddaballapura, Bangalore Rural Dist.	26.00	2017-18: Rs. 15 Crs 2018-19: Rs. 5 Crs 2019-20: Rs. 6 Crs	36 months	15.00	Land development, construction of compound wall and initial expenditure on civil work	15.00	31.03.2018	Own fund

6.	MDO jobs including procurement of HEMM etc	51.00	2017-18: Rs. 1 Cr 2018-19: Rs. 50 Crs	On successful in contract	1.00	Due diligence of identified MDO project	1.00	31.12.2017	Own fund
7.	Contract on operation and maintenance of Coal Washery	Capital cost estimation by principal owner	-	On successful in contract	5.00	Due diligence of identified Coal Washery Project with initial expenditure for establishment	5.00	31.01.2018	Own fund
8.	Prospecting and exploratory drilling of mineral deposits for various minerals including procurement of equipments to carryout works.	20.00	2017-18: Rs. 5 Crs 2018-19: Rs. 10 Crs 2019-20: Rs. 5 Crs	-	5.00	Procurement of exploratory drilling machine along with survey instruments and software's packages	5.00	28.02.2018	Own fund
9.	Setting up of 1 MW Solar Power Plant	8.00	2017-18: Rs. 8 Cr	12 months	8.00	Purchase of land and execution of project	8.00	31.03.2018	Own fund
10.	Setting up of 3 MW Solar Power Plant	20.00	2017-18: Rs. 1 Cr 2018-19: Rs. 19 Crs	24 months from land identification	1.00	Initial expenditure towards identification of suitable land and location for installation of Solar Power Plant in Karnataka and outright purchase of the land or allotment of the land through State Govt. Bodies	1.00	31.03.2018	Own fund

11.	Entering into agreement for development of mineral deposit including coal under suitable mechanism in India and abroad	Capital cost will be estimated on identification of mineral block in the state of West Bengal	-	5.00	Entering into agreement for formation of JV Company and 49 % Share subscription in JVC	5.00	31.03.2018	This is JV project. Funds for project will be contributed 51% from WBMDTCL and 49% from KIOCL. KIOCL will fund this project through own fund and partly borrow from financial institution
12	Miscellaneous	-	2017-18: Rs. 10 Crs	10.00	Addition, Modification, Replacement and Research & Development Activities	10.00	31.03.2018	Own fund
	Total			350.00				

The above targets are excluding JVs and if the investment in JV is lower than Rs.146 Crore, the balance shall be added to the targets.

ANNEXURE-III

PART-A

TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	Current Year		
									Actual upto Dec., 2016	Estimated	
1	Revenue from Operations - Gross	Rs. crore	Actual	1521.07	1159.12	1532.37	628.84	199.80	424.27	857.15	
	Revenue from Operations - Net		Actual	1389.29	976.29	1272.34	534.14	184.02	408.97	842.05	
			MoU	-	-	-	-	-	-	-	-
2	a. Profit before Tax	Rs. crore	Actual	115.39	32.34	61.40	31.26	(89.52)	0.80	10.72	
	b. Other Incomes		Actual	171.33	205.18	174.93	212.02	217.29	140.33	179.65	
	c. Extraordinary & Exceptional items		Actual	-	-	279.15	-	-	-	-	-
	d. Prior Period Items		Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
	e. Operating Profit/Loss (a-b+/-c+/-d)		Actual	(55.94)	(172.84)	(392.68)	(180.76)	(306.81)	(139.53)	(168.93)	
			MoU	-	-	-	-	-	-	-	-
3	a. PAT	Rs. crore	Actual	94.30	31.05	39.94	30.82	(77.66)	1.10	7.01	
	b. Net Worth at year end		Actual	2070.61	2094.24	2124.53	2138.47	2065.52	2064.66	2062.56	
	c. Average Net worth		Actual	2034.57	2082.43	2109.39	2131.51	2101.99	2065.09	2064.04	
	d. PAT/Net Worth		%	Actual	4.55	1.48	1.88	1.44	(3.76)	0.05	0.34
			MoU	-	-	-	2.03	2.14	0.50	0.50	
	e. Paid-up Share Capital	Rs. crore	Actual	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	
	f. GoI share		Actual	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	
	g. Reserves and surplus		Actual	1436.11	1459.73	1490.02	1503.96	1431.00	1430.15	1428.05	
4	Total Expenses	Rs. crore	Actual	1445.23	1149.13	1385.94	714.91	490.72	563.81	1026.08	
5	Total Incomes	Rs. crore	Actual	1560.62	1181.47	1456.7	746.17	401.31	564.61	1036.81	
6	Total expenses/Total Incomes	%	Actual	92.61%	97.26%	95.14%	95.81%	122.28%	99.86%	98.97%	
7	Detail of other incomes										
	a. Interest	Rs. crore	Actual	135.5	158.28	161.93	176.71	157.07	105.55	137.67	
	b. Dividend		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	c. Other Incomes		Actual	35.83	46.9	22.42	35.32	60.22	34.79	41.99	
	d. Total		Actual	171.33	205.18	184.35	212.03	217.29	140.34	179.66	
8	a. Cash and Bank Balance and equivalent	Rs. crore	Actual	1464.54	1415.76	1715.8	1764.49	1872.17	1837.86	1881.04	
	b. Investment in mutual funds		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	c. Investment in shares other than subsidiary/ JVs)		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	d. Total (a+b+c)		Actual	1464.54	1415.76	1715.8	1764.49	1872.17	1837.86	1881.04	
	e. Cash credit/ Overdraft loan/ Short-Term loan		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	f. Balance In Current account		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
9	Dividend paid/ declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. crore	Actual	19.03	6.34	8.24	6.34	-	-	-	

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated.

21

ANNEXURE-III

PART-B

TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	Current Year	
									Actual upto Dec., 2016	Estimated
1	a) Installed Capacity - Pellet Plant	Million Tonnes	Actual	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	b) Installed Capacity - Pig Iron Plant	Lakh Tonnes	Actual	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	Capacity Utilisation									
	a) Utilisation of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	Actual	49	36	49	22	3	20.71	37
			MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	37	37
	b) Utilisation of Pig Iron Plant against installed capacity of 2.16 LTPY	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
3	Contribution of each product in sales									
	a) Pellets	%	Actual	98.85	99.43	99.84	99.69	99.32	99.98	99.98
	b) Pig Iron		Actual	1.15	0.57	0.16	0.31	0.68	0.02	0.02
4	Exports as a percentage of Revenue from operations	%	Actual	27	-	-	12	36	73	80
			MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU
5	Production efficiency parameters									
	a) Reduction in cost of Power through purchase of power from alternative sources like IEX (The price of electrical energy per Unit as per MESCOM is Rs.7.42)	Saving in Rupees compared to MESCOM Price per Unit	Actual	-	-	-	0.88 (from July onwards)	Rs.1.12 (If % of share is considered, it works out to 37%)	Rs1.77	Rs.1.30 (In summer months, IEX energy is costly.)
			MoU	-	-	-	Not in MoU	% 8,6,4,2,0 (increase in Share of power consumption from other sources)	-	-
	b) Provision for unloading of Iron Ore Concentrate in Shed No.1 (received from outside sources)	Date of Completion	Actual MoU	New Initiative						
6	R&D									
	Study on usage of Pet Coke in Pellet Production in place of Coke Fines.	Date of Completion	Actual MoU	New Initiative						
7	CAPEX	Rs. Crore	Actual	51.52	16.50	4.53	8.75	1.49	7.59	10
			MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	30	19	100	100
8	CAPEX contracts/ projects running/ completed without time/ cost overrun to total value of CAPEX	%	Actual	-	-	-	-	-	-	90
			MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	Not in MoU	80	80
9	Inventory of finished goods and work in progress	Rs. Crore	Actual	62.76	173.32	192.4	263.79	23.82	17.08	18.78
10	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	%	Actual	5	12	14	43	18	4	3
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
11	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
12	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	Current Year	
									Actual upto Dec., 2016	Estimated
13	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	85.21	166.88	81.97	13.31	16.05	73.08	16.07
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
14	Trade receivables (Net) as number of days of RO (Gross)	Days	Actual	20	53	20	8	29	63	7
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
15	Claims against the Company not acknowledged raised by:									
	Central Government Departments	Rs. Crore		33.30	62.36	479.55	484.85	501.57	476.57	476.57
	State Governments/ Local Authorities			150.30	149.65	149.65	149.65	189.98	189.98	189.98
	CPSEs			110.57	110.57	110.57	110.57	111.97	111.97	111.97
	Others			79.20	53.70	47.87	71.65	42.65	48.71	48.71
	Total			Actual	373.37	376.28	787.64	816.72	846.17	827.23
		MoU	-	-	-	-	-	-	-	
16	Loans disbursed / Total Funds Available		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
17	Overdue loans / Total loans (Net)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
18	NPA / Total loans (Net)		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
19	Cost of raising funds as compared to similarly rated CPSEs / entities		Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
20	Return (share of profit/loss) on Investment In Joint Ventures	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
21	Any other result-oriented parameters taken for target setting									
	a) Integrated Management System (IMS) comprising of QMS, EMS & OHSAS	No. of Non Conformity	Actual	3	0	2	2	0	0	1
			MoU	Not more than 4	Not more than 1	Not more than 2	Not In MoU	Not more than 1	Not more than 2	Not more than 2
	b) % of Loss of Mandays on account of accidents in Plant at Mangaluru	5	Actual	11	68	45	24	0.01%	0.08%	0.08%
			MoU	45 to 65 Mandays	45 to 65 Mandays	45 to 65 Mandays	Not In MoU	0.04%	Not In MoU	-
	c) Completing site works of G4 mineral Investigation works of 2 blocks allotted by Ministry of Mines.	Date	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-

Note : Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated. **RO : Revenue from Operations.**

*Partnering to
Government Initiatives*



केआईआसीएल लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

॥ ब्लॉक, कोरमंगला,

बेंगलूर - 560034

KIOCL Limited

(A Govt. of India Enterprise)

II Block, Koramangala,

Bengaluru - 560034