



भारत सरकार  
इस्पात मंत्रालय

और



के आई ओ सी एल लिमिटेड  
(भारत सरकार का उद्यम)

के बीच  
वर्ष 2019-20 के लिए

**समझौता ज्ञापन**

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

BETWEEN

**GOVERNMENT OF INDIA**

**MINISTRY OF STEEL**

&

**KIOCL Limited**  
(A Govt of India Enterprise)

**FOR THE YEAR 2019-20**





# समझौता ज्ञापन

केआईओसीएल लिमिटेड और इस्पात मंत्रालय (एमओएस) वर्ष 2019-20 के लिए समझौता ज्ञापन (एमओयू) करने को सहमत हैं।

इस एमओयू में निम्नलिखित शामिल हैं -

संलग्नक -I : सीपीएसई की संक्षिप्त जानकारी

संलग्नक -II भाग-क : 2019-20 के लिए एमओयू लक्ष्य

एवं भाग-ख

संलग्नक -III भाग-क : प्रवृत्ति विश्लेषण

संलग्नक -III भाग-ख : प्रवृत्ति विश्लेषण

संलग्नक-1



## सीपीएसई के बारे में

1. सीपीएसई का नाम	केआईओसीएल लिमिटेड
2. वर्तमान स्थिति (कृपया टिक करें) :	महारत्न/नवरत्न/मिनिरत्न/अन्य
3. सीपीएसई की अनुसूची (कृपया टिक करें)	क/ख/ग/घ/अन्य
4. सीपीएसई स्थापित करने का उद्देश्य और अभी इसका मुख्य व्यापार	<p>केआईओसीएल लिमिटेड, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय के सीपीएसई प्रशासनिक नियंत्रण के अधीन अनुसूची-क के अधीन मिनिरत्न श्रेणी- I की महत्वपूर्ण कंपनी है और इसकी स्थापना 02.04.1976 को की गयी थी। केआईओसीएल वर्तमान में पैलेटीकरण और फाउन्ड्री ग्रेड पिग आयरन के निर्माण और बिक्री के व्यवसाय में लगी हुई है। 3.5 एमटीपीए रेटेड क्षमता और 0.216 एमटीपीए ब्लास्ट फर्नेस यूनिट के साथ अत्याधुनिक प्रौद्योगिकी पैलेटीकरण संयंत्र मंगलुरु में स्थित है। केआईओसीएल ने देश के लिए खनिज संपदा का अन्वेषण और परिचालन एवं रखरखाव के व्यवसाय और पैलेटीकरण संयंत्र के कारोबार में प्रवेश किया। कंपनी कोआईएसओ 9001:2015 एवं आईएसओ 14001:2015 से प्रमाणित है साथ ही ओएचएसएस:18001:2007 का अनुपालन करती है।</p>



5.	2018-19 के दौरान कोई भी पूंजी पुनर्गठन, अर्थात् शेयरों की वापसीबोनस, शेयर जारी करना, नए शेयर जारी करना, शेयरों का विभाजन और शेयरों और कर पश्चात लाभ के प्रतिशत का बंटवारा लाभांश के रूप में दिया।	वर्ष 2018-19 के दौरान केआईओसीएल ने 1,25,88,235 इक्विटी शेयर वापस लिए हैं। 1.98% के पेड अप इक्विटी शेयर कैपिटल @ रुपए 170 प्रति इक्विटी शेयर के साथ रुपए 214 करोड़ का कुल निर्गमका प्रतिनिधित्व करता है और कुल भुगतान शेयर पूंजी और फ्री रिजर्व का 9.99% है। फलस्वरूप केआईओसीएल में भारत सरकार की हिस्सेदारी बढ़कर 99.06% हो गई है।
6.	क्या शेयर सूचीबद्ध हैं (यदि हाँ, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और तारीख के अनुसार शेयर की कीमत)	केआईओसीएल लिमिटेड के इक्विटी शेयरों भारत के महानगर स्टॉक एक्सचेंज (एमएसईआई), इंडिया लिमिटेड (एनएसई) और बीएसई लिमिटेड के नेशनल स्टॉक एक्सचेंज (बीएसई) में सूचीबद्ध हैं। 31.03.2019 को शेयर रुपए 142.10 पर कारोबार कर रहा है।
7.	इस वर्ष या अगले वर्ष (एमओयू वर्ष) के दौरान क्षमता में कोई परिवर्तन (एमओयू वर्ष)	नहीं
8.	इस वर्ष या अगले वर्ष (एमओयू वर्ष) के दौरान किसी भी व्यावसायिक इकाई को बंद कर दिया गया या उसे हटा दिया गया या जोड़ा गया।	नहीं



<p>9. उस क्षेत्र का संक्षिप्तविवरण दें जहाँ राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण, विनियामक वातावरण आदिसीपीएसई संचालित है।</p>	<p>केआईओसीएल 3.50 मिलियन टन की वार्षिक उत्पादन क्षमता के साथ एक लौह अयस्क पैलेट संयंत्र संचालित एवं इस्पात क्षेत्र के लिए पैलेटों की आपूर्ति करता है। केआईओसीएल भारत के पश्चिमी तट पर अपना स्वयं का ईओयू कैप्टिव बर्थ का एकमात्र बंदरगाह है। लौह अयस्क पैलेट का उपयोग स्टील बनाने की प्रक्रिया में कच्चे माल के रूप में किया जाता है। इस्पात का उत्पादन मुख्य रूप से किया जाता है: -</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ब्लास्ट फर्नेस रूट जो लम्प्स/ पैलेटों का उपयोग करता है।</li><li>2. ईएएफ / इंडक्शन फर्नेस रूट जो डीआरआई का उपयोग करता है। उच्च ग्रेड पैलेटों का उपयोग करके डीआरआई का उत्पादन किया जाता है।</li></ol> <p>केआईओसीएल मुख्य रूप से घरेलू और अंतरराष्ट्रीय बाजार में ब्लास्ट फर्नेस का उपयोग कर स्टील मिलों के लिए पैलेटों की आपूर्ति करता है। निर्यात बाजार में लगभग 50% लौह अयस्क / पैलेटों का उपभोग करने वाला चीन केआईओसीएल का मुख्य विदेशी बाजार है। केआईओसीएल ने अपने बाजार आधार का विस्तार</p>
---	--





		<p>ब्रिटेन, जापान, दक्षिण कोरिया आदि के लिए भी किया है। केआईओसीएल पैलेट के लिए घरेलू बाजार सीमित रूप में प्रमुख इस्पात उत्पादक कैप्टिव पैलेट संयंत्र से कर रहे हैं। पिछले कुछ वर्षों के दौरान, केआईओसीएल ने मेक इन इंडिया पहल के तहत आयातित उच्च ग्रेड लौह अयस्क कॉन्सट्रेट करते हुए डीआर ग्रेड पैलेटों के निर्माण का उपयोग किया है। जिसने ईरान और मध्य पूर्व में नए बाजार खोले हैं।</p>
10.	पुनरुद्धार योजना का विवरण यदि अनुमोदित हो	लागू नहीं
11.	सांविधिक लेखा परीक्षक द्वारा कोई भी प्रतिकूल टिप्पणी और इसका राजस्व/लाभ/हानि/ परिसंपत्तियाँ/देनदारियों पर प्रभाव	सांविधिक लेखा परीक्षक की शून्य टिप्पणियां
12.	क्या सांविधिक लेखा परीक्षक की परीक्षक की टिप्पणियों को नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक ने अनुपूरित किया। यदि नहीं तो उसके प्रभाव का विवरण दें।	नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की शून्य टिप्पणियां



13.	सहायक कंपनियों की संख्या और नाम साथ ही इनमें निवेश की गयी राशि और पिछले पांच वर्षों के दौरान इनके लाभ का शेयर	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग पर्ची संलग्न करें। प्रत्येक सहायक कंपनी और समुच्चयित(समावेशित) से संबंध में सूचना अलग से दें।		
	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गयी राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2013-14	कोई सहायक कंपनी नहीं है।		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
	2017-18			
14.	पिछले पांच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि और इसके लाभ में हिस्सेदारी के साथ संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम	एक से अधिक सहायक कंपनी होने पर अलग पर्ची संलग्न करें। समुच्चयित(समावेशित) और प्रत्येक सहायक कंपनी के संबंध में सूचना अलग से दें।		
	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गई राशि (रुपए)	लाभ में शेयर (रुपए)
	2013-14	कोई संयुक्त उद्यम कंपनी नहीं है।		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
	2017-18			

भाग - क											
अनिवार्य मापदंड											
क्रम. सं.	निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित)	5 वर्षों में उत्तम	समझौता ज्ञापन - लक्ष्य 2019-20					सुधार %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	औसत 40%	खराब 20%	
i.	कुल बिक्री										
	प्रचालनों से बिक्री उत्पादन शुल्क के नियत	कराड़ रुपए	10	1860.00	1570.59	2350	2000	1850	1700	1600	7.53
ii.	प्रचालन लाभ										
	ऑपरेशनस (नेट) से राजस्व के प्रतिशत के रूप में परिचालन लाभ	%	20	0.15 (सञ्चालन प्रो का ₹.2.67 कराड़)	-5.92 (सञ्चालन प्रो का ₹.92.94 कराड़)	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50	733.33
iii.	निवेश पर प्रतिफल										
	कर पश्चात लाभ / औसत नियत मूल्य	%	20	3.36	3.84	4.50	3.50	3.00	2.50	2.00	4.17
	कुल (क)		50								
भाग - ख											
वैकल्पिक मापदंड											
iv.	क्षमता उपयोग										
	पैलेट का उत्पादन	मिलियन टन	10	2.17	2.327	2.40	2.30	2.20	2.10	2.00	5.99
v.	ऑपरेशनस (नेट) से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	7	70	63.66	75	70	65	60	55	0.00
vi.	उत्पादन क्षमता मापदंड										
	पिछले वर्ष की तुलना में प्रति दिन मैट्रिक टन प्रति श्रम-दिन के सद्य में पैलेट की उत्पादकता में वृद्धि	मैट्रिक टन / श्रम दिन	3	18.00	17.60	1.00	0.90	0.80	0.70	0.60	5.00
vii.	अनुसंधान एवं विकास, नवाचार, प्रौद्योगिकी अपग्रेडेशन मापदंड										
	ग्राइंडिंग मीडिया में ला क्राम शॉट का वास्तविक उपयोग / पहली बिलिब (18% से 14% से नीचे) के लिए परीक्षण उत्पादन	दिनांक	3	-	-	31/07/19	31/12/19	31/01/20	28/02/20	31/03/20	-
viii.	कैपेक्स	कराड़ रुपए	5	140.00	10.78	317	200	130	100	75	42.86
ix.	वर्ष के दौरान चालू / पूरे किए गए कैपेक्स समिदाओप के कुल मूल्य पर समय / लागत बढ़ाए बिना वर्ष के दौरान चालू / पूरे की गयी कैपेक्स समिदाओप / परियोजनाओप के मूल्य का प्रतिशत (अनुलग्नक -क)	%	3	-	-	100	95	90	85	80	-
x.	समग्र आधार पर उधार के रूप में स्वीकार नहीं किए गए ऋणों के प्रति दावे में कटौती	%	3	-	-	15	12	10	8	6	-
xi.	मानव सञ्चालन प्रबंधन										
1.	मानव सञ्चालन मापदंड की उपलब्धि (नीचे दी गई सूची के अनुसार)	संख्या	4	-	-	7	6	5	4	3	-
क.	सभी कार्यपालकों (ईओ और ऊपर) के सञ्चालन में एसी आर / एपी ए आर की ऑनलाइन प्रस्तुति जिसमें एसीआर / एपीएआर लिखने संबंधी निर्धारित समय सीमा का अनुपालन शामिल है।										
ख.	वरिष्ठ कार्यपालकों (एजीएम और ऊपर) के लिए ऑनलाइन तिमाही सतर्कता निकासी अद्यतन										
ग.	उत्तराधिकार योजना की तैयारी और निदेशक मंडल द्वारा इसका अनुमोदन										
घ.	प्रतिभा प्रबंधन और उत्कृष्टता केन्द्र में कम से कम एक सप्ताह प्रशिक्षण प्रदान करके कैरियर उन्नति (भारत में) उदा: आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि।										
ङ.	मानव सञ्चालन लेखापरीक्षा और मानव सञ्चालन लेखापरीक्षा के निष्कर्ष पर बर्द के निर्णय										
च.	ऑनलाइन मानव सञ्चालन प्रबंधन प्रणाली (एच आर एम एस) का नियमित अपडेशन। कार्यान्वयन (ऑनलाइन कर्मचारी डेटा प्रशासन, कर्मचारी स्वयं-सेवा, निकास प्रक्रिया, प्रतिभा प्रबंधन आदि) और वित्त के साथ इसका एकीकरण।										
छ.	एच आर (56) (जे) की तर्ज पर कर्मचारी के प्रदर्शन की समीक्षा और कार्यान्वयन और वर्ष के अंत में निदेशक मंडल का एक अनुपालन रिपोर्ट प्रस्तुत करना।										
2.	लगातार क्षमता परिपक्वता मॉडल (पीसीएमएम) या इसके समकक्ष के अगले स्तर की उपलब्धि	दिनांक	3	-	-	01/02/20	15/02/20	28/02/20	15/03/20	31/03/20	-
3.	तकनीकी और प्रबंधकीय दक्षताओं का उच्च स्तर के लिए वेब शिक्षण कार्यक्रमों पर विशेष ध्यान देते हुए अधिकारियों के लिए क्षमता विकास कार्यक्रम	कार्यक्रमों की संख्या	3	-	-	5	4	3	2	1	-
xii.	अन्य क्षेत्र विशिष्ट परिणाम-उन्मुख मापनीय मापदंड										
	पिछले वर्ष की तुलना में रिपोर्टेबल लॉस टाईम इंप्रूरी में कमी	%	3	2.73*	0.55*	80	60	40	30	20	-
xiii.	सीपीएसई कॉन्क्लेव मापदंड										
	आयात प्रतिस्थापन: पिछले वर्ष की तुलना में आयात बिल में कमी	%	3	*₹.4.77 कराड़.	*₹.0.11 कराड़.	90	80	70	60	50	-
	कुल (ख)		50								
	कुल योग : (क) + (ख)		100								

\* पूर्ण मान

1. वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए प्रस्तुत अस्थायी आंकड़ों के आधार पर उपलब्धियों में, एमओयू दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अक्षरों के अलावा राजस्व / लाभ / अधिशेष की अधिकता या हानि / कमी के मामले में सीएजी / सांख्यिक लेखा परीक्षकों की मात्रात्मक या प्रत्यक्ष समयांजित की जाएगी।

2. निश्चित किए गए लक्ष्य शर्त रहित हैं और किसी प्रकार का ऑफसेट के लिए अनुमति नहीं है। आगे, मूल्यांकन एमओयू दिशानिर्देशों के अनुसार अतिरिक्त पात्रता मानदंडों के अनुपालन की शर्त पर होगा।

सचिव, भारत सरकार

इस्पात मंत्रालय

नई दिल्ली, दिनांक :

19/5/19

एच सी स्कू व्हाट्स

अध्यक्ष एवम प्रबंध निदेशक  
केआईओसीएल लिमिटेड





## 2019-20 के लिए कैपेक्स

क्रम सं.	परियोजना का नाम	परियोजना की अनुमानित लागत(रुपए करोड़ में)	व्यय की जाने वाली वर्षवार राशि (रुपए करोड़ में)	नियत समापन तारीख (अनुमानित)	व्यय की जाने वाली वर्षवार राशि (रुपए करोड़ में)	नियत समापन तारीख (अनुमानित)	व्यय की जाने वाली वर्षवार राशि (रुपए करोड़ में)
1	एक्सप्लोरेटरी ड्रिलिंग और कर्नाटक राज्य सरकार के साथ देवदारी आयरन ओर माइनिंग लीज डिड के लिए वैधानिक मंजूरी प्राप्त करना।	100.00	2019-20: ₹. 100 करोड़	31.03.2020	100.00	31.03.2020	देवदारी खदान शुरू करने के लिए एक्सप्लोरेटरी ड्रिलिंग और डीपीआर तैयार करने के बाद परियोजना पर लागत का अनुमान लगाया जाएगा।

2	बीएफयू, मंगलूरु, कर्नाटक में पूर्ववर्ती(फॉरवर्ड) एवं पश्चगामी(बैकवर्ड) एकीकरण की स्थापना और डक्टाईल आयरनस्पन पाईप संयंत्र की बीएफयू में स्थापना (पूर्ववर्तीएकीकरण परियोजना)।	846.90	2019-20: ₹. 137करोड़ 2020-21: ₹. 400करोड़ 2021-22: ₹. 309.90 करोड़	30 माह	137.00	बेसिक इंजीनियरिंग और डिजाइन।भूमि विकास और नागरिक और संरचनात्मक कार्य। और संयंत्र मशीनरी, प्रौद्योगिकी प्रदाता की खरीद।	137.00	31.03.2020	आंशिक रूप से स्वयं का फंड और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थान से उधार।
3	विशाखापट्टणम के आरआईएनएल के क्षेत्र में 2 एमटीपीए के पैलेट संयंत्र की स्थापना, केआईओसीएल और आरआईएनएल की संयुक्त उद्यम परियोजना।	1032.80	2019-20: ₹.200 करोड़ 2020-21: ₹. 550करोड़ 2021-22: ₹. 282.80 करोड़	24 माह	50.00 (74%के आईओएसएल की इक्विटी में हिस्सेदारी)	बेसिक इंजीनियरिंग और डिजाइन, भूमि विकास और नागरिक और संरचनात्मक कार्य और संयंत्र मशीनरी, प्रौद्योगिकी प्रदाता की खरीद।	50.00	31.03.2020	आंशिक रूप से स्वयं का फंड और आंशिक रूप से वित्तीय संस्थान से उधार। ₹ 200 करोड़ में से ₹. 67 करोड़ और ₹133 करोड़इक्विटी का कर्ज है।संयुक्त संयुक्त उद्यम कर्ज लेंगे।
4	विविध	30.00	2019-20: ₹. 30करोड़	12 माह	30.00	मंगलूरु में पैलेट प्लांट और ब्लास्ट फर्नेस यूनिट में संशोधन के लिए वस्तुओं की खरीद और कंपनी के व्यवसाय के लिए कोई अन्य आइटम	30.00	31.03.2020	खुद की निधि
	कुल	2009.70			317.00				

## भाग - क

## प्रवृत्ति विश्लेषण

क्रम सं	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितंबर 2018 तक वास्तविक	अनुमानित (2018-19)
1	प्रचालन से राजस्व - सकल	रुपए कराड़ में	वास्तविक	1532.37	628.84	205.57	929.36	1605.41	818.60	1836.65
	प्रचालन से राजस्व - निवल		वास्तविक	1272.34	534.14	184.02	869.84	1570.59	797.16	1824.50
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	1400	1500	
2	क. कर पूर्व लाभ	रुपए कराड़ में	वास्तविक	61.40	31.26	(89.67)	31.22	86.08	59.12	98.83
	ख. अन्य आय		वास्तविक	174.93	212.02	213.82	156.37	179.02	54.16	96.17
	ग. असाधारण एवं अपवादात्मक		वास्तविक	(9.36)	-	-	(1.73)	-	-	-
	घ. पूर्व अवधि मर्दे		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ङ प्रचालन लाभ / हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	(104.17)	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(92.94)	4.96	2.67
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	100% कमी	100% कमी	
3	क. कर पश्चात लाभ	रुपए कराड़ में	वास्तविक	39.94	30.82	(80.15)	47.93	81.47	45.89	64.30
	ख. वर्ष के अंत में निवल मूल्य		वास्तविक	2124.53	2149.66	2062.41	2101.38	2142.56	2131.09	1914.88
	ग. औसत निवल मूल्य		वास्तविक	2109.39	2137.10	2106.04	2081.90	2121.97	2123.60	2030.26
	घ. कर पश्चात लाभ / औसत निवल मूल्य	%	वास्तविक	1.89	1.44	(3.81)	2.30	3.84	2.16	3.36
		एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	1.00	2.00		
	ङ प्रदत्त शेयर पूंजी	कराड़ रुपए में	वास्तविक	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	621.93
	च. भारत सरकार का शेयर	रुपए में	वास्तविक	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	616.05
	छ. आरक्षित एवं अधिशेष		वास्तविक	1490.02	1515.15	1427.90	1466.87	1511.12	1496.58	1292.95
4	कुल व्यय	कराड़ रुपए में	वास्तविक	1385.94	714.91	509.06	1054.51	1698.35	816.28	1821.80
5	कुल आय	रुपए में	वास्तविक	1456.70	746.17	419.39	1085.73	1784.43	875.41	1920.70
6	कुल व्यय / कुल आय	%	वास्तविक	95.14%	95.81%	121.38%	97.12%	95.18%	93.25%	94.85%
7	अन्य आय के विवरण		वास्तविक							
	क. ब्याज	कराड़ रुपए में	वास्तविक	161.93	176.71	156.18	143.93	117.27	54.16	96.17
	ख. लाभांश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. अन्य आय		वास्तविक	22.42	35.31	57.64	12.44	61.75	2.64	2.66
	घ. कुल		वास्तविक	184.35	212.02	213.82	156.37	179.02	56.80	98.83
8	क. नकद एवं बैंक शेष एवं समतुल्य	कराड़ रुपए में	वास्तविक	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1799.32	1697.72
	ख. म्युचल फंड में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	ग. सहायक कंपनी / संयुक्त कंपनी के अतिरिक्त शेयरों में निवेश		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	घ. कुल (क+ख+ग)		वास्तविक	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1799.32	1697.72
	ङ नकद उधार / ऑवरड्राफ्ट उधार / अल्पावधि उधार		वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
	च. चालू खाते में शेष		वास्तविक	-	-	-	-	3.24	2.25	2.50
9	लाभांश कर का छड़कर वर्ष के लिए प्रदत्त / घोषित लाभांश	कराड़ रुपए में	वास्तविक	8.24	6.34	-	23.48	67.26	-	81.05

नाट : पिछले पांच वर्षों के लिए वास्तविक आंकड़ों (लेखा परीक्षा) के लिए प्रवृत्ति और चालू वर्ष के अनुमान अर्थात् पिछले वर्ष से जिस वर्ष के लिए लक्ष्य पर समझौता किया जा रहा है।

## भाग-ख

## प्रवृत्ति विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर 2018 तक वास्तविक	अनुमानित (2018-19)
1	प्रत्येक उत्पाद का स्थापित क्षमता									
	क) स्थापित क्षमता - पैलेट संयंत्र	मिलियन टन	वास्तविक	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	ख) स्थापित क्षमता - पिग आयरन संयंत्र	लाख टन	वास्तविक	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	प्रत्येक उत्पाद का क्षमता उपयोग									
	क) 3.50 एमटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र की स्थापित क्षमता	%	वास्तविक	49	22	3	42	66	53	71.20
			एमओयू (एक्स)	51.43	64.28	57.14	43	55	62	
	ख) 2.16 एलटीपीवाई की स्थापित क्षमता के विरुद्ध पैलेट संयंत्र की स्थापित क्षमता	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान									
	क) पैलेट	%	वास्तविक	99.84	99.69	99.32	99.99	99.87	99.84	100.00
	ख) पिग आयरन		वास्तविक	0.16	0.31	0.68	0.01	0.13	0.16	-
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
5	प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	-	12	35	56	63.66	78.15	70
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	कोई लक्ष्य नहीं	कोई लक्ष्य नहीं	65	
6	उत्पादन क्षमता मापदंड									
	पिछले वर्ष की तुलना में प्रति टन मेट्रिक के पैलेट की उत्पादकता में वृद्धि।	%	वास्तविक	13.17 एमटी /एमडी	8.36 एमटी /एमडी	-	11.71 एमटी /एमडी	17.60 एमटी /एमडी	15.00 एमटी /एमडी	18.00 एमटी /एमडी
			एमओयू (एक्स)	-	-	3%	कोई लक्ष्य नहीं	कोई लक्ष्य नहीं	कोई लक्ष्य नहीं	
7	समय के साथ ग्राहकों के आदेश / समझौतों के साथ कठिन पड़ाव का समापन हुआ	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
8	अनुसंधान एवं विकास, नवाचार, प्रौद्योगिकी उन्नयन पैरामीटर									
	शाइडिंग मीडिया में वास्तविक उपयोग / कम क्रोम सामग्री की पहली बिलिंग (18% से 14% से नीचे) के लिए परीक्षण उत्पादन	दिनांक	वास्तविक	नई पहल						
			एमओयू (एक्स)	-						
9	बाजार में हिस्सेदारी	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
10	कैपेक्स	रुप करोड़ों में	वास्तविक	4.53	8.75	1.49	10.78	2.31	8.99	140.00
			एमओयू (एक्स)	-	50	27	200	350	338	
11	कैपेक्स के कुल मूल्य पर समय/ लागत बढ़ाए बिना पूरे की गयी चालू/ कैपेक्स संविदाएँ/ परियोजनाएँ	%	वास्तविक	-	-	-	3.08	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	100	100	100	
12	तैयार माल और चालू कार्य की वस्तु सूची	रुप करोड़ों में	वास्तविक	192.40	263.79	23.83	66.63	91.93	33.45	39.39
13	आर ओ (निवल) में तैयार माल और चालू कार्य की वस्तु सूची	%	वास्तविक	14	43	18	7	5.73	4.20	2.16
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
14	आर ओ (निवल) में तैयार माल और चालू कार्य की वस्तु सूची	दिनों की संख्या	वास्तविक	55.19	180.26	47.25	27.96	21.37	15.32	7.88
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	11	11	
15	एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तु सूची	रुप करोड़ों में	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
16	आर ओ के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक तैयार माल की वस्तु सूची	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
17	व्यापार प्राप्य(निवल)	रुप करोड़ों में	वास्तविक	81.97	13.31	16.05	144.39	54.04	132.56	119.30
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	-	
18	आर ओ (सकल) के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य	दिनों की संख्या	वास्तविक	19.53	7.72	28.44	56.73	12.29	59.11	23.71
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	-	कोई लक्ष्य नहीं	



क्रम सं	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर 2018 तक वास्तविक	अनुमानित (2018-19)
19	कंपनी के विरुद्ध दावे निम्न द्वारा उठाए हैं। जिसे स्वीकार नहीं किया है। केन्द्र सरकार के विभागों राज्य सरकारें / स्थानीय प्राधिकरणों सीपीएसई अन्य कुल	रूप करोड़ों में	वास्तविक वास्तविक वास्तविक वास्तविक वास्तविक	479.55 149.65 110.57 39.48 779.25	484.85 149.65 110.57 65.05 810.12	501.57 189.98 111.97 21.40 824.92	410.66 189.98 111.97 31.33 743.94	347.04 180.52 110.57 27.03 665.16	347.04 180.52 110.57 27.03 665.16	347.04 180.52 110.57 27.03 665.16
			एमओयू (एक्स)	-	-	-	-	10% कमी (संपूर्ण)	15% कमी (संपूर्ण)	
20	वितरित उधार/उपलब्ध कुल निधि		वास्तविक एमओयू (एक्स)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
21	अतिदेय उधार / कुल उधार (निवल)		वास्तविक एमओयू (एक्स)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
22	एनपीए / कुल उधार (निवल)		वास्तविक एमओयू (एक्स)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
23	इसी कोटि के सीपीएसई / संस्थाओं की तुलना में निधि जुटाने की लागत		वास्तविक एमओयू (एक्स)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
24	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिफल (लाभ / नुकसान का प्रतिशत)	%	वास्तविक एमओयू (एक्स)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
25	लक्ष्य निश्चित करने के लिए लिए गए किसी परिणामोन्मुखी मापदंड पिछले वर्ष की तुलना में रिपोर्टेबल हाति समय की चोट में कमी	आवृत्ति दर	वास्तविक एमओयू (एक्स)	1.18 -	0.71 -	0.69 -	0.55 -	1.12 -	4.26 -	2.73 -
26	सीपीएसई कॉन्क्लेव पैरामीटर आयात प्रतिस्थापन: पिछले वर्ष की तुलना में आयात बिल में कमी	%	वास्तविक एमओयू (एक्स)	रु. 48.55 लाख -	रु. 99.59 लाख -	रु. 10.68 लाख -	रु. 190.56 लाख -	रु. 1433.62 लाख -	- -	रु. 477.65 लाख -

नोट : पिछले पांच वर्षों के लिए वास्तविक आंकड़ों (लेखा परीक्षा) के लिए प्रवृत्ति और चालू वर्ष के अनुमान अर्थात् पिछले वर्ष से जिस वर्ष के लिए लक्ष्य पर समझौता किया जा रहा है।  
आर औ : प्रचालनों से राजस्व





# **MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

**KIOCL Limited and Ministry of Steel (MoS) agreed to enter into Memorandum of Understanding (MoU) for the year 2019-20.**

**The MoU contains the following:**

**Annexure-I : Brief about the CPSE**

**Annexure-II Part-A : MoU Targets for 2019-20  
& Part-B**

**Annexure-III Part-A : Trend Analysis**

**Annexure-III Part-B : Trend Analysis**



**Annexure-I**

**BRIEF ABOUT THE CPSE**

1.	Name of the CPSE	<b>KIOCL LIMITED</b>
2.	Status (Please tick)	Maharatna / Navaratna / <b>Miniratna</b> ✓/others
3.	Schedule of the CPSE (Please tick)	<b>A</b> ✓/B/C/D/ none
4.	Purpose for which CPSE has been setup and the main business now	KIOCL Limited, a Schedule-A, Mini Ratna Category-I CPSE under the Administrative Control of Ministry of Steel was incorporated on 02.04.1976. KIOCL is currently engaged in the business of manufacturing and selling of Iron Ore Pellets and Foundry Grade Pig Iron. The state of the art pelletisation plant with 3.5 MTPA rated capacity and 0.216 MTPA Blast Furnace Unit is located at Mangalore. KIOCL entered into the business of Operation & Maintenance of Beneficiation & Pelletisation Plant, Exploration of mineral deposits for the country. KIOCL is having over four decades of experience in the field of Mining, Beneficiation and Processing of Iron ore. The manufacturing facilities are accredited with ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2007.



5.	Any capital restructuring during 2018-19, i.e., buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend	During 2018-19 KIOCL has brought back 1,25,88,235 equity shares, representing 1.98% of the Paid up Equity Share Capital @ Rs.170 per Equity share with total outgo of Rs.214 Crores which is 9.99% of the aggregate paid up share capital and free reserves of the Company. Consequently, the GoI holding in KIOCL has increased to 99.06% post buyback.
6.	Whether shares are listed (if yes, name of Stock Exchange and price of the share as on date)	Equity shares of KIOCL Limited are listed in Metropolitan Stock Exchange of India (MSEI), National Stock Exchange of India Limited (NSE) and BSE Limited (BSE). Share is traded at Rs.142.10 as on 31.03.2019.
7.	Any change in capacity during the year or next year (MoU Year)	No
8.	Any business unit hived off or to be hived off or added or to be added during the year or next year (MoU Year)	No
9.	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment etc.	<p>KIOCL operates an iron ore pellet plant with an annual production capacity of 3.50 Million Tons and supplies pellets to Steel Sector. KIOCL is a port based EOU having its own captive berth on west coast of India. Iron Ore Pellets are used in steel making process as a raw material. Steel is produced mainly through:-</p> <p style="text-align: center;">1. Blast Furnace route which uses lumps/pellets; and</p>



		<p>2. EAF / Induction Furnace route which uses DRI. DRI is produced using high grade pellets.</p> <p>DRI grade pellet feed is not available in India. KIOCL mainly supplies pellets to Steel mills using Blast Furnace in domestic and international markets. China which consumes around 50% of iron ore / pellets in export market is KIOCL's main overseas market. KIOCL has also expanded its market base to UK, Japan, South Korea etc. The domestic market for KIOCL pellet is limited as most of the major steel producers are equipped with captive pellet plants. During last few years, KIOCL has ventured in to manufacture of DR grade pellets using imported high grade iron ore concentrate under Make In India initiative, which has opened up new markets in Iran and Middle East.</p>
10.	Details of revival plan, if approved	Not Applicable
11.	Any adverse comment by Statutory Auditors and its impact on Revenue/Profit/Loss/Assets/Liabilities	Nil comments of Statutory Auditor.
12.	Whether C&AG supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details along with impact	Nil comments of C&AG



13.	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of subsidiary	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	No Subsidiary		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
	2017-18			
14.	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each Joint Venture and aggregated (consolidated) also.		
	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	No Joint Venture Companies		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
	2017-18			



**PART-A****COMPULSORY PARAMETERS**

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 Years	MoU Targets 2019-20					% Improvement
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
i.	<b>Turnover</b> Revenue from Operations	Rs. Crore	10	1860.00	1570.59	2350	2000	1850	1700	1600	7.53
ii.	<b>Operating Profit</b> Operating Profit as a percentage of Revenue from Operations (Net)	%	20	0.15 (Operating Profit of Rs.2.67 Cr)	-5.92 (Operating loss of Rs.92.94 Cr)	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50	733.33
iii.	<b>Return on Investment</b> PAT/Average Net Worth	%	20	3.36	3.84	4.50	3.50	3.00	2.50	2.00	4.17
	<b>Total (A)</b>		<b>50</b>								

**PART-B****OPTIONAL PARAMETERS**

iv.	<b>Capacity Utilization</b> Production of Pellets	Million Ton	10	2.17	2.327	2.40	2.30	2.20	2.10	2.00	5.99
v.	Exports as percentage of Revenue from Operations (Net)	%	7	70	63.66	75	70	65	60	55	0.00
vi.	<b>Production Efficiency Parameter</b> Increase in productivity of Pellets in terms of Metric Ton per Man-day over previous year	Metric Ton/ Man Day	3	18.00	17.60	1.00	0.90	0.80	0.70	0.60	5.00
vii.	<b>R &amp; D, Innovation, Technology up-gradation parameter</b> Trial Production for actual usage/first billing of low Chrome content (from 18% to below 14%) in grinding media	Date	3	-	-	31/07/19	31/12/19	31/01/20	28/02/20	31/03/20	-
viii.	CAPEX	Rs. Crore	5	140.00	10.78	317	200	130	100	75	42.86
ix.	Percentage of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running / completed during the year (Annexure A)	%	3	-	-	100	95	90	85	80	-
x.	Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt (overall)	%	3	-	-	15	12	10	8	6	-
xi.	<b>Human Resource Management</b> 1. Achievement of HR Parameters (As per list given below)	Nos.	4	-	-	7	6	5	4	3	-
	a. Continuation of online submission of ACR/APAR in respect of all executives (E0 and above) along with compliance of prescribed timelines w.r.t writing of ACR/APAR.										
	b. Continuation of online Quarterly Vigilance clearance updation for Senior Executives (AGM and above).										
	c. Regular updation of succession plan and its approval by Board of Directors.										
	d. Continuation of Talent management and career progression by imparting atleast one week of atleast 10% executives training in Centre of Excellence within India e.g. IITs, IIMs, NITs, ICAI etc.										
	e. Implementation of Board decision on the findings of HR Audit.										
	f. Regular updation of online Human Resource Management System (HRMS) implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management etc.) and its integration with finance.										
	g. Review & implementation of Employee performance on the lines of FR(56)(j) and submitting a Compliance Report to Board of Directors at the end of the year.										
	2. Achievement of next level of People Capability Maturity Model (PCMM) or its equivalent	Date	3	-	-	01/02/20	15/02/20	28/02/20	15/03/20	31/03/20	-
	3. Capability development programs for executives to build their technical & managerial competencies for higher positions with special focus on Web learning programs	No. of Programs	3	-	-	5	4	3	2	1	-
xii.	<b>Other sector specific result-oriented measurable parameters</b> Reduction in Reportable loss time injury over previous year	%	3	2.73*	0.55*	80	60	40	30	20	-
xiii.	<b>CPSE Conclave Parameter</b> Import Substitution : Reduction in import bill over previous year	%	3	*Rs.4.77 Cr.	*Rs.0.11 Cr.	90	80	70	60	50	-
	<b>Total (B)</b>		<b>50</b>								
	<b>Grand Total : (A) + (B)</b>		<b>100</b>								

**\* Absolute Values.**

- In working out achievements for the year 2019-20, quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/Profit/Surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
- It was agreed that targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.

*Biny Kumar*  
Secretary to the Govt. of India (4/5/19)  
Ministry of Steel

New Delhi, dated :

*Chairman-cum-Managing Director*  
Chairman-cum-Managing Director  
KIOCL Limited

**CAPEX FOR 2019-20**

Sl. No.	Name of the Project	Estimated cost of the project (Rs. in Crores)	Year wise amount to be incurred (Rs. in Crores)	Scheduled completion date (Estimated)	CAPEX during the year (Rs. in Crores)	Milestone to be achieved during the year	Amount to be spent (Rs. in Crores)	Date of milestone (estimated)	Source of funding (Own/borrowed/budgetary support)
1	Obtaining Statutory clearances for execution of Devadari iron ore Mining lease deed with Govt. of Karnataka and exploratory drilling.	100.00	2019-20: Rs. 100 Crores	31.03.2020	100.00	i. Payment of Net Present Value of forest land and compensatory afforestation charges to State Forest Dept/ Payment of stamp duty fee to State Govt. for execution of mining lease deed ii. Expenses towards consultancy for statutory clearances and engineering. iii. Expenditure towards exploratory drilling iv. Project welfare activities.	100.00	31.03.2020	Own. Project cost for commencing the Devadari mine will be estimated on completion of exploratory drilling and preparation of DPR.

2	Setting up of Coke Oven Plant at Blast Furnace Mangalore (backward integration project) and Setting up of Ductile Iron Spun Pipe Plant at BFU (forward integration project)	846.90	2019-20: Rs. 137 Crores 2020-21: Rs. 400 Crores 2021-22: Rs. 309.90 Crores	30 months	137.00	Basic Engineering & Design, land development and civil & structural works and procurement of plant machinery, technology provider	137.00	31.03.2020	Partly own fund and partly borrow from financial institution.
3	Setting up of 2 MTPA pellet plant at RINL premises, Vishakhapatnam, JV project of KIOCL and RINL	1032.80	2019-20: Rs. 200 Crores 2020-21: Rs. 550 Crores 2021-22: Rs. 282.80 Crores	24 Months	50.00 (74 % stake in equity of KIOCL)	Basic Engineering & Design, land development and civil & structural works and procurement of plant machinery, technology provider	50.00	31.03.2020	Partly own fund and partly borrow from financial institution. Out of Rs. 200 Crores, equity is Rs. 67 Crores and Rs. 133 Crores is debt. JV will borrow the debt.
4	Miscellaneous	30.00	2019-20: Rs. 30 Crores	12 months	30.00	Procurement of items for modification in pellet plant & Blast Furnace Unit at Mangalore and any other items for company's business	30.00	31.03.2020	Own fund
	<b>Total</b>	<b>2009.70</b>			<b>317.00</b>				

## ANNEXURE-III

## PART-A

## TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Current Year		
									Actual upto Sept., 2018	Estimated (2018-19)	
1	Revenue from Operations - Gross	Rs. crore	Actual	1532.37	628.84	205.57	929.36	1605.41	818.60	1836.65	
	Revenue from Operations - Net		Actual	1272.34	534.14	184.02	869.84	1570.59	797.16	1824.50	
	MoU (EX)		-	-	-	-	1400	1500			
2	a. Profit before Tax	Rs. crore	Actual	61.40	31.26	(89.67)	31.22	86.08	59.12	98.83	
	b. Other Incomes		Actual	174.93	212.02	213.82	156.37	179.02	54.16	96.17	
	c. Extraordinary & Exceptional items		Actual	(9.36)	-	-	(1.73)	-	-	-	-
	d. Prior Period Items		Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
	e. Operating Profit/Loss (a-b+/-c+/-d)		Actual	(104.17)	(180.76)	(303.48)	(123.42)	(92.94)	4.96	2.67	
	MoU (EX)		-	-	-	-	-	100% Reduction	100% Reduction		
3	a. PAT	Rs. crore	Actual	39.94	30.82	(80.15)	47.93	81.47	45.89	64.30	
	b. Net Worth at year end		Actual	2124.53	2149.66	2062.41	2101.38	2142.56	2131.09	1914.88	
	c. Average Net worth		Actual	2109.39	2137.10	2106.04	2081.90	2121.97	2123.60	2030.26	
	d. PAT/Average Net Worth	%	Actual	1.89	1.44	(3.81)	2.30	3.84	2.16	3.36	
	MoU (EX)	-	-	-	-	-	1.00	2.00			
	e. Paid-up Share Capital	Rs. crore	Actual	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	621.93	
	f. GoI share		Actual	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	628.14	616.05	
	g. Reserves and surplus		Actual	1490.02	1515.15	1427.90	1466.87	1511.12	1496.58	1292.95	
4	Total Expenses	Rs. crore	Actual	1385.94	714.91	509.06	1054.51	1698.35	816.28	1821.80	
5	Total Incomes	Rs. crore	Actual	1456.70	746.17	419.39	1085.73	1784.43	875.41	1920.70	
6	Total expenses/Total Incomes	%	Actual	95.14%	95.81%	121.38%	97.12%	95.18%	93.25%	94.85%	
7	Detail of other incomes										
	a. Interest	Rs. crore	Actual	161.93	176.71	156.18	143.93	117.27	54.16	96.17	
	b. Dividend		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	c. Other Incomes		Actual	22.42	35.31	57.64	12.44	61.75	2.64	2.66	
	d. Total		Actual	184.35	212.02	213.82	156.37	179.02	56.80	98.83	
8	a. Cash and Bank Balance and equivalent	Rs. crore	Actual	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1799.32	1697.72	
	b. Investment in mutual funds		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	c. Investment in shares other than subsidiary/ JVs)		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	d. Total (a+b+c)		Actual	1715.80	1764.49	1956.75	1845.01	1863.38	1779.32	1697.72	
	e. Cash credit/ Overdraft loan/ Short-Term loan		Actual	-	-	-	-	-	-	-	
	f. Balance in Current account		Actual	-	-	-	-	3.24	2.25	2.50	
9	Dividend paid/ declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. crore	Actual	8.24	6.34	-	23.48	67.26	-	81.05	

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated.



## ANNEXURE-III

## PART-B

## TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Current Year	
									Actual upto Sept., 2018	Estimated (2018-19)
1	Installed Capacity in respect of each product									
	a) Installed Capacity - Pellet Plant	Million Tonnes	Actual	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50	3.50
	b) Installed Capacity - Pig Iron Plant	Lakh Tonnes	Actual	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16	2.16
2	Capacity Utilisation in respect of each product									
	a) Utilisation of Pellet Plant against installed capacity of 3.50 MTPY	%	Actual	49	22	3	42	66	53	71.20
			MoU (EX)	51.43	64.28	57.14	43	55	62	
	b) Utilisation of Pig Iron Plant against installed capacity of 2.16 LTPY	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
3	Contribution of each product in sales									
	a) Pellets	%	Actual	99.84	99.69	99.32	99.99	99.87	99.84	100.00
	b) Pig Iron		Actual	0.16	0.31	0.68	0.01	0.13	0.16	-
4	New Orders received during the year	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
5	Exports as a percentage of Revenue from operations	%	Actual	-	12	35	56	63.66	78.15	70
			MoU (EX)	-	-	-	No Target	No Target	65	
6	Production efficiency parameters									
	Increase in productivity of Pellets in terms of Metric Ton per Manday over previous year.	%	Actual	13.17 MT/MD	8.36 MT/MD	-	11.71 MT/MD	17.60 MT/MD	15.00 MT/MD	18.00 MT/MD
			MoU (EX)	-	-	3%	No Target	No Target	No Target	
7	Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
8	R&D, Innovation, Technology upgradation parameter									
	Trial Production for actual usage/first billing of low Chrome content (from 18% to below 14%) in grinding media	Date	Actual	New Initiative						
			MoU (EX)							
9	Market Share	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	
10	CAPEX	Rs. Crore	Actual	4.53	8.75	1.49	10.78	2.31	8.99	140.00
			MoU (EX)	-	50	27	200	350	338	
11	CAPEX contracts/ projects running/ completed without time/ cost overrun to total value of CAPEX	%	Actual	-	-	-	3.08	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	100	100	100	
12	Inventory of finished goods and work in progress	Rs. Crore	Actual	192.40	263.79	23.83	66.63	91.93	33.45	39.39
13	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	%	Actual	14	43	18	7	5.73	4.20	2.16
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
14	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	No. of Days	Actual	55.19	180.26	47.25	27.96	21.37	15.32	7.88
			MoU (EX)	-	-	-	-	11	11	
15	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
16	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	



Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Current Year	
									Actual upto Sept., 2018	Estimated (2018-19)
17	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	81.97	13.31	16.05	144.39	54.04	132.56	119.30
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
18	Trade receivables (Net) as number of days of RO (Gross)	No. of Days	Actual	19.53	7.72	28.44	56.73	12.29	59.11	23.71
			MoU (EX)	-	-	-	-	7	No Target	
19	Claims against the Company not acknowledged raised by:									
	Central Government Departments	Rs. Crore	Actual	479.55	484.85	501.57	410.66	347.04	347.04	347.04
	State Governments/ Local Authorities		Actual	149.65	149.65	189.98	189.98	180.52	180.52	180.52
	CPSEs		Actual	110.57	110.57	111.97	111.97	110.57	110.57	110.57
	Others		Actual	39.48	65.05	21.40	31.33	27.03	27.03	27.03
	Total		Actual	779.25	810.12	824.92	743.94	665.16	665.16	665.16
			MoU (EX)	-	-	-	-	10% Reduction (Overall)	15% Reduction (Overall)	
20	Loans disbursed / Total Funds Available	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
21	Overdue loans / Total loans (Net)	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
22	NPA / Total loans (Net)	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
23	Cost of raising funds as compared to similarly rated CPSEs / entities	Rs. Crore	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
24	Return (share of profit/loss) on Investment in Joint Ventures	%	Actual	-	-	-	-	-	-	-
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
25	Any other result-oriented parameters taken for target setting									
	Reduction in Reportable loss time injury over previous year	Frequency Rate	Actual	1.18	0.71	0.69	0.55	1.12	4.26	2.73
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-
26	CPSE Conclave Parameter									
	Import Substitution : Reduction in import bill over previous year	%	Actual	Rs. 48.55 Lakhs	Rs. 99.59 Lakhs	Rs. 10.68 Lakhs	Rs. 190.56 Lakhs	Rs. 1433.62 Lakhs	-	Rs. 477.65 Lakhs
			MoU (EX)	-	-	-	-	-	-	-

Note : Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year of which targets are being negotiated. **RO : Revenue from Operations.**

*Partnering to  
Government Initiatives*



केआईआसीएल लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)

॥ ब्लॉक, कोरमंगला,

बेंगलूर - 560034

**KIOCL Limited**

(A Govt. of India Enterprise)

II Block, Koramangala,

Bengaluru - 560034