

भारत सरकार
इस्पात मंत्रालय

और

के आई ओ सी एल लिमिटेड

(भारत सरकार का उद्यम)



सत्यमेव जयते

के बीच
वर्ष 2016-2017 के लिए

समझौता ज्ञापन



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

GOVERNMENT OF INDIA

MINISTRY OF STEEL

&

KIOCL Limited

(A Govt of India Enterprise)

FOR THE YEAR 2016-2017



एक कदम स्वच्छता की ओर



समझौता ज्ञापन

केआईओसीएल लिमिटेड और इस्पात मंत्रालय (एमओएस) वर्ष 2016-17 के लिए समझौता ज्ञापन (एमओयू) करने को सहमत हैं ।

इस एमओयू में निम्नलिखित शामिल हैं -

फार्म - I भाग-क : 2016-17 के एमओयू लक्ष्य

फार्म - II भाग-ख : प्रवृत्ति विश्लेषण

परिशिष्ट-I : केआईओसीएल लिमिटेड की संक्षिप्त
जानकारी

परिशिष्ट - II : सीपीएसई द्वारा स्व-घोषणा / प्रमाणन

फॉर्म-1

भाग-क

क्र.सं.	मूल्यांकन के मानदंड	यूनिट	महत्ता	समझौता ज्ञापन के लक्ष्य				
				उत्कृष्ट 100	अत्युत्तम 80	उत्तम 60	साधारण 40	असंतोषजनक 20
(i)	क्षमता का उपयोग							
	क्षमता का उपयोग	% (मिलियन टन)	10	43 (1.51)	40 (1.40)	37 (1.30)	34.50 (1.21)	31.50 (1.10)
(ii)	दक्षता परिमापियाँ (भौतिक प्रचालन)							
क)	उत्पादन दक्षता							
	i) पिछले वर्ष की तुलना में ग्राइंडिंग, फिल्टरन तथा पैलेटीकरण सहित प्रति टन पैलेट की बिजली खपत में कमी	%	5	16.50	15.00	13.50	12.00	11.00
	ii) पिछले वर्ष की तुलना में फर्नेस आइल की विशिष्ट खपत में कमी	%	5	16.00	13.00	10.00	7.00	4.50
ख)	प्रौद्योगिकी का उन्नतीकरण							
	देशी प्रौद्योगिकी का उपयोग करते हुए ऊर्जा संरक्षण उपाय के रूप में विद्यमान 2 कूलिंग टावर को पंका मुक्त कूलिंग टावर में उन्नयन करना।	तारीख	5	30.11.16	15.12.16	31.12.16	15.01.17	31.01.17
(iii)	निवल मूल्य का आवर्धन							
	कैपेक्स (कापेक्स के विवरण अनुलग्नक-क में दिया है)	रु. करोड़	15	200	150	100	90	80
(iv)	निगरानी मापदंड							
	वर्ष के दौरान चालू / पूरा किए गए कैपेक्स ठेकों के कुल मूल्य में समय / लागत बढ़ाए बिना वर्ष के दौरान चालू / पूरा किए गए कैपेक्स ठेकों / परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत (परियोजनाओं के विवरण अनुलग्नक-क में दिया है)	%	5	100	90	80	70	60
(v)	प्रचालनों का आवर्त							
	प्रचालनों से राजस्व (निवल उत्पाद शुल्क)	रु. करोड़	5	500	425	400	350	325
(vi)	प्रचालनीय लाभ / अधिशेष							
	पिछले वर्ष की तुलना में कर पूर्व हानि में कटौती (अन्य आय, अतिसामान्य तथा असाधारण मदों को छोड़कर)	%	10	100	60	55	50	45
(vii)	कमजोरी के पूर्व लक्षण							
	पिछले वर्ष की तुलना में कर्ज के रूप में अभिस्वीकृत नहीं किए गए कंपनी के विरुद्ध दावों में कटौती (केन्द्रीय सार्वजनिक उद्यम का दावा एनएमडीसी को छोड़कर जो उच्चतम न्यायालय एवं अन्य के न्याय के अधिन विचाराधीन है)	%	5	5	4	3	2	1
(viii)	विपणन दक्षता अनुपात							
क)	उत्पादों की बिक्री पर तैयार माल और चालू कार्य की वस्तुसूची के दिनों की संख्या	दिनों की संख्या	5	60	65	70	75	80
ख)	प्रचालनों (सकल) से राजस्व के प्रतिशत के रूप में व्यापार प्राप्य	%	5	2.00	2.50	3.00	3.50	4.00
(ix)	निवेश पर प्राप्ति							
क)	लाभार्जन करने वाले सीपीएसईएस							
	1. लाभार्जित/पीएटी	%	5	50	45	40	35	30
	2. पीएटी/निवल मूल्य या शेयरधारकों की निधि	%	10	2.00	1.00	0.50	0.40	0.30
	3. लाभार्जित/निवल मूल्य	%	5	1.00	0.45	0.20	0.14	0.09
(x)	क्षेत्र/सीपीएसई विशिष्ट लक्ष्य							
क)	प्रारक्षण प्रस्ताव की मंजूरी / बेल्लारी जिला, कर्नाटक में देवदारी लौह अयस्क ब्लॉक के लिए तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता रिपोर्ट तैयार करना	तारीख	3	30.11.16	15.12.16	31.12.16	15.01.17	31.01.17
ख)	भारत के खनिजों की अन्वेषणात्मक खुदाई कार्य	मीटररेज	2	5000	4000	3000	2000	1000
	कुल		100					

1. जहाँ उपलब्धि सीपीएसई के वार्षिक प्रतिवेदन से प्रमाणयोग्य नहीं है, उक्त को निदेशक मंडल के संकल्प के जरिए प्रमाणन के आधार पर स्वीकार किया जाएगा।
2. समिति द्वारा लक्ष्य को अंतिम रूप दिया गया है, वह कंपनी द्वारा वर्ष 2015-16 के लिए प्रस्तुत अनंतिम आंकड़ों के आधार पर है। बेहतर कार्य निष्पादन के मामले में, वर्ष 2015-16 के लिए वास्तविक उपलब्धि और सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत आकड़ों के बीच के अंतर को वर्ष 2016-17 के लक्ष्यों में जोड़ा जाएगा।
3. एमओयू में जिन लक्ष्य का निर्णय लिया गया है वे शर्त रहित हैं और किसी प्रकार के समायोजन की अनुमति किसी भी अवस्था में नहीं दी जाएगी। आगे, मूल्यांकन एमओयू दिशा-निर्देश 2016-17 के पैरा 14.2 एवं 14.3 में यथा उल्लेखित अतिरिक्त योग्यता मापदंड के अनुपालन के शर्त पर रहेगा।

सचिव, भारत सरकार
इस्पात मंत्रालय

नई दिल्ली, दिनांक : 27.09.2016

अध्यक्ष सह प्रबंध निदेशक
केआईओसीएल लिमिटेड



2016-17 के लिए कापेक्स

परियोजना का नाम	परियोजना का अनुमोदित लागत (प्राक्कलित परियोजना लागत) (रुपए करोड़ों में)	परियोजना समापन की अनुमोदित तारीख (प्राक्कलित)	यदि वर्ष के दौरान परियोजना पूरा नहीं किए जाने पर वर्ष के दौरान मील का पत्थर	मील का पत्थर की अनुमोदित तारीख (प्राक्कलित)	वर्ष के दौरान (रुपए करोड़ों में)
धमन भट्टी इकाई का नवीकरण	13.00	30.09.2016	-	-	13.00
धमन भट्टी इकाई, मंगलुरु,कर्नाटक के साथ पूर्ववर्ति और पश्चगामी समन्वयन की स्थापना	435.00 (60 टीपीएच का सितर संयंत्र और बिल्लेट कास्टर प्रतिवर्ष 2 लाख टन क्षमता के रोलिंग मिल्स	बिल्लेट कास्टर और रोलिंग मिल्स के लिए 24 माह और सितर संयंत्र के लिए 18 माह	i. टीईएफआर की तैयारी: रु. 0.50 करोड़ ii. ईआईईए/ईएमपी अध्ययन: रु. 1.00 करोड़ iii. मूल इंजीयरिंग एंड डिजाइन एंड विस्तृत इंजीयरिंग गतिविधियों का प्रारम्भ: रु. 3.00 करोड़ iv. परियोजनाओं के लिए सांविधिक अनुमोदन प्राप्त करना: रु. 1.00 करोड़ v. सिविल कार्य का प्रारम्भ जिसमें भूमि का विकास , समतल कार्य आदि शामिल हैं: रु. 5.00 करोड़ vi. लॉग लीड मर्दों की अधिप्राप्ति का प्रारम्भ और ऑफ शोर मर्दों के लिए एलसी का खुलाव: रु. 65.00 करोड़	31.10.2016 31.12.2016 31.01.2017 31.01.2017 15.02.2017 31.03.2017	75.50

देवदारी माइन का विकास और 4 एमटीपीए अनुलाभीकरण संयंत्र एवं पैलेटी करण संयंत्र की स्थापना	1500.00	कर्नाटक सरकार के साथ पट्टे विलेख के निष्पादन से 42 माह	i. अन्वेषणात्मक भेदीकरण कार्य: रु. 10.00 करोड़ ii. प्रारंभिक वन अनुमति व्यय (वन भूमि अर्जन अंश प्रतिपूर्ति): रु. 70 करोड़	31.03.2017 31.03.2017	80.00
नेमक्कल लौहा अयस्क का विकास और साइट में पैलेटी करण एवं अनुलाभीकरण संयंत्र की स्थापना	1000.00	एपीएमडीसी द्वारा आंध्र प्रदेश सरकार के साथ पट्टे विलेख के निष्पादन से 42 माह (मे ऑन प्र माईनिंग डेवलेपमेंट कार्पोरेशन के साथ संयुक्त उद्यम परियोजना)	i. अन्वेषणात्मक भेदीकरण कार्य: रु. 5.00 करोड़ ii. प्रारंभिक वन अनुमति व्यय (वन भूमि अर्जन अंश प्रतिपूर्ति): रु. 20.50 करोड़	अन्वेषणात्मक भेदीकरण करने के लिए वन अनुमति प्राप्त होने पर मील का पत्थर समापन तारीख को अंतिम रूप दिया जाएगा।	25.50
बैंगलूरूरूरु जिला के दोड़डा बल्लापुरा के ओबहड्डेनहल्ली इंडस्ट्रियल क्षेत्र में अनु एवं वि और विकास केंद्र की स्थापना	26.00	15 months	i. विद्यमान ग्राउंड का 4.32 एकड़ समतल करने के: रु. 0.10 करोड़ ii. चारों तरफ कम्पाउण्ड दीवार का निर्माण: रु. 1.50 करोड़ सुरक्षा एवं कार्यालय कमरा का निर्माण: रु. 0.25 करोड़ iii. साइट में बोर होल का ड्रिलिंग (गहराई 1000 फीट): रु. 0.10 करोड़ iv. सांविधिक अनुमतियाँ जैसे केआईएडीबी से प्लान अनुमोदन, केएसपीसीबी से परियोजना अनुमोदन प्राप्त करने के लिए रु. 0.50 करोड़ v. बीसकोम जमा, परियोजना रिपोर्ट आदि की तैयारी: रु. 0.20 करोड़ vi. अनु. एवं वि केंद्र के लिए आधार और भवन के लिए सिविल निर्माण कार्य संबंधी प्रारंभिक व्यय: रु. 2.35 करोड़	31.10.2016 31.12.2016 31.12.2016 15.01.2017 15.02.2017 15.02..2017 31.03.2017	5.00
रूफ टॉप सोलार ऊर्जा संयंत्र की स्थापना	1.00	31.03.2017	-	-	1.00
कुल	2975.00	-	-	-	200.00

फार्म-1
भाग-ख
प्रवृत्ति विश्लेषण

(रु. करोड़)

क्र.सं.	मूल्यांकन के मानदंड	यूनिट	वित्तीय वर्ष						
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16	2016-17
i.	क्षमता का उपयोग (भाग-क पर आधारित)	%	49	36	49	22	3	20	37
ii.	दक्षता परिमाणियाँ (भौतिक प्रचालन) भाग-क पर आधारित								
	i) ग्राइंडिंग, फिल्टरन तथा पैलेटीकरण सहित प्रति टन पैलेट की बिजली खपत	Kwh	70.62	66.56	62.56	72.59	77.68*	78*	62
	ii) फर्नेस आइल की विशिष्ट खपत	लीटर/टन	16.11	15.98	15.36	15.41	17.79	18	16
	iii) प्रौद्योगिकी का कोटि उन्नयन								
	लागत कटौती के लिए आईओएफ की ग्राइंडिंग के लिए उच्च क्रोम ग्राइंडिंग मीडिया को बदलकर निम्न क्रोम ग्राइंडिंग कैपेक्स	समापन की तारीख	-	-	-	-	-	-	31.01.2017
iii.	कैपेक्स	रु. करोड़	51.52	16.50	4.53	8.75	0.23	3.00	300.00
iv.	चुकता शेयर पूंजी	रु. करोड़	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51
v.	संचित प्रारक्षण	रु. करोड़	1,436.10	1,459.73	1,459.73	1,490.02	1,364.48	1,392.67	1,397.77
vi.	निवल मूल्य	रु. करोड़	2,070.61	2,094.24	2,094.24	2,124.53	1,998.99	2,027.18	2,032.28
vii.	उधार (गैर-चालू देयता में दर्शित)	रु. करोड़	-	-	-	-	-	-	-
viii.	उधार/निवल मूल्य	%	-	-	-	-	-	-	-
ix	वर्ष के दौरान चालू / पूरा किए गए कैपेक्स ठेकों के कुल मूल्य में समय / लागत बढ़ाए बिना वर्ष के दौरान चालू / पूरा किए गए कैपेक्स ठेकों / परियोजनाओं के मूल्य का प्रतिशत (जहाँ लागू हो)	%	-	-	-	-	-	-	30

क्र.सं.	मूल्यांकन के मानदंड	यूनिट	वित्तीय वर्ष						
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 31 मार्च तक	2015-16 31 मार्च तक प्राप्तकालित
x.	प्रचालनों से राजस्व (सकल)	रु. करोड़	1,521.07	1,159.12	1,532.37	628.83	108.20	428.08	390.81
xi	प्रचालनों से राजस्व (उत्पाद शुल्क का निवल)	रु. करोड़	1,389.29	976.29	1,272.34	532.61	89.96	383.39	367.86
xii.	कर पूर्व लाभ	रु. करोड़	115.39	32.34	61.40	31.26	(139.47)	(111.30)	10.27
xiii.	अन्य आय - ब्याज	रु. करोड़	135.50	158.28	161.93	176.70	111.00	140.00	145.00
	लाभांश	रु. करोड़	-	-	-	-	-	-	-
	अन्य	रु. करोड़	35.83	46.90	13.00	35.32	25.27	25.87	35.00
	कुल	रु. करोड़	171.33	205.18	174.93	212.02	136.27	165.87	180.00
xiv.	अति सामान्य मदें	रु. करोड़	-	-	-	-	-	-	-
xv.	असाधारण मदें	रु. करोड़	-	-	279.15	-	-	-	-
xvi.	कर पूर्व लाभ (अन्य आय, अति साधारण और असाधारण मदों को छोड़कर)	रु. करोड़	(55.94)	(172.84)	(392.68)	(180.76)	(275.74)	(277.17)	(169.73)
xvii.	कर पश्चात लाभ	रु. करोड़	94.30	31.05	39.94	30.82	(139.47)	(111.30)	6.72
xviii.	प्रचालनों से राजस्व (निवल/कुल व्यय (अति सामान्य / असाधारण मदों, यदि उन्हें अलग से दर्शाया गया है, तथा कर (आय कर) व्यय को छोड़कर)	%	96.13%	84.96%	92.43%	74.50%	24.42%	66.74%	69.70%
xix	तैयार माल की अंतिम वस्तुसूची	रु. करोड़	62.75	84.32	91.27	75.09	124.97	90.90	91.11
xx.	चाहू कार्य की अंतिम वस्तुसूची	रु. करोड़	-	88.99	35.56	20.69	3.17	5.75	5.75
xxi.	उत्पादों की बिक्री (निवल उत्पाद शुल्क)	रु. करोड़	1,389.29	976.29	1,272.34	532.61	89.96	383.39	367.86
xxii.	उत्पादों की बिक्री पर तैयार माल और चाहू कार्य की वस्तुसूची के दिनों की संख्या (जहाँ लागू हो)	दिनों की सं.	-	-	-	-	-	-	86.00
xxiii.	6 महीनों से अधिक समय के व्यापार प्राप्त	रु. करोड़	-	-	51.43	13.31	13.31	-	-
xxiv	व्यापार प्राप्त (कुल)	रु. करोड़	85.21	166.88	81.97	13.31	14.61	19.16	20.57
xxv.	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में व्यापार प्राप्त (सकल)	%	5.60%	14.40%	5.35%	2.12%	13.50%	4.48%	5.26%
xxvi.	नकद व बैंक शेष	रु. करोड़	1,464.54	1,415.76	1,715.80	1,764.49	1,818.51	1,777.05	1,467.05
xxvii.	पीएटी/निवल मूल्य	%	4.55%	1.48%	1.91%	1.45%	-6.98%	-5.49%	0.33%

क्र.सं.	मूल्यांकन के मानदंड	यूनिट	वित्तीय वर्ष						
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 दिसं.2015 तक	2015-16 31 मार्च 16 तक प्राक्कलित	2016-17
xxviii	लाभांश/पीएटी	%	20.18%	20.42%	20.63%	20.57%	0.00%	0.00%	40.00%
xxix	लाभांश/निवल मूल्य या अधिशेष/निवल मूल्य	रु. करोड़	0.009	0.003	0.004	0.003	-	-	0.003
xxx	कंपनी के विरुद्ध दावे जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया								
	केन्द्र सरकार के विभागों द्वारा	रु. करोड़	33.30	62.36	479.55	484.85	-	484.85	484.85
	राज्य सरकार के विभागों द्वारा	रु. करोड़	150.30	149.65	149.65	149.65	-	149.65	149.65
	सीपीएसई द्वारा	रु. करोड़	110.57	110.57	110.57	110.57	-	-	-
	अन्य द्वारा	रु. करोड़	79.20	53.70	47.87	71.65	-	257.22	257.22
xxxi	सीपीएसई विशिष्ट/क्षेत्र विशिष्ट (भाग-क से सभी की सूची दें)								
	क) प्रारक्षण प्रस्ताव की मंजूरी / बेल्लारी जिला, कर्नाटक में देवदारी लौह अयस्क ब्लॉक के लिए तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता रिपोर्ट	समापन की तारीख	-	-	-	-	-	-	31.01.2017
	ख) % मेंगलूर के पैलेट संयंत्र में दुर्घटनाओं के कारण हुई श्रमदिवसों की हानि	%	-	-	-	-	-	-	0.06
	ग) भारत के खनिजों की प्रारंभिक खुदाई करना	मीटरज	-	-	-	-	-	-	3000
	घ) क्षेत्र विशिष्ट कौशल विकास	श्रमदिवसों की सं.							1500
	ड) एकीकृत प्रबंध प्रणाली (आईएमएस) जिसमें क्यूएमएस, ईएमएस और एमएमएमएस शामिल हैं	गैर-अनुपालन की सं.	3	1	2	-	-	-	4
xxxii	जुटाए गए संसाधन		0	0	0	0	0	0	0
xxxiii	अधिशेष जिन्हें दोबारा परिनियोजित किया गया								
xxxiv	प्रमुख व्यय								
	1								
	2								
	3								

* उत्पादन के महीनों पर विचार करते हुए



परिशिष्ट-1

केआईओसीएल की संक्षिप्त जानकारी

परिचय

2 अप्रैल, 1976 को निगमित भारत सरकार का उद्यम, केआईओसीएल लि., एशिया का सबसे बड़ा लौह अयस्क खनन एवं पैलेटीकरण कॉम्प्लेक्स था और देश का सबसे बड़ा 100% निर्यातोन्मुख यूनिट जो मिनीरत्ना श्रेणी 1 की कंपनी है, उच्च गुणता के लौह ऑक्साइड पैलेट और पिग आयरन के कारोबार कर रहा है।

इसका मुख्यालय बेंगलूर में और कर्नाटक के कुद्रेमुख में कंपनी की खनन और अनुलाभीकरण सुविधाएँ तथा अन्य स्थानों से सुगमता से जुड़े तटीय नगर मेंगलूर में लौह ऑक्साइड पैलेटीकरण कॉम्प्लेक्स और पिग आयरन यूनिट स्थित है। इसके 3.5 मिलियन टन क्षमता वाले पैलेट संयंत्र कॉम्प्लेक्स में फिल्टर संयंत्र, वेट ग्राइंडिंग मिल, मशीनीकृत जहाज लदान यूनिट, 28 एमडबल्यू आबद्ध शक्ति संयंत्र, रोल प्रेस, पैलेटीकरण डिस्क, फर्नेस आदि शामिल हैं।

कुद्रेमुख का इतिहास

लौह निक्षेपों का समनुदोहन करने का प्रस्ताव पहली बार तब आया जब अनेक जापानी कंपनियों ने राष्ट्रीय खनिज विकास निगम (एनएमडीसी), भारत सरकार का उपक्रम के साथ मिलकर ऐसी परियोजना में अपनी रुचि दिखाई। प्रारंभिक अध्ययन से ज्ञात हुआ कि उपलब्ध नई प्रौद्योगिकियों से 38% लौह वाले सतही अयस्क से 67% लौह का सांद्रण बनाया जा सकता है। इस सांद्रण को अरब सागर के तट पर, कुद्रेमुख से 110 कि.मी. पश्चिम दिशा में स्थित मेंगलूर को ले जाया जा सकता है। लेकिन साठ के दशक के उत्तरार्ध में वैश्विक इस्पात उद्योग मंदी में चला गया और जापानियों ने अपना उक्त विचार त्याग दिया। यह रुचि दोबारा 1970 के दशक के प्रारंभ में फिर दिखाई गई जब ईरान ने एक महात्वाकांक्षी घरेलू इस्पात उद्योग की योजना बनाई और लौह अयस्क के विश्वसनीय पूर्तिकर्ता को ढूंढना शुरू किया। इसके लिए कुद्रेमुख एक आदर्श, प्रचुर और समुद्र के ठीक पास दिखा और फलस्वरूप करार किया गया।



भारत में सबसे बड़े लौह अयस्क खान की अभिकल्पना की गई जहाँ आरओएम 100,000 टन की रोजाना उत्पादन क्षमता के साथ 22.5 मिलियन टन कच्चे अयस्क का उत्पादन किया जाना था। इस खान में तीन पालियों के प्रचालन की योजना बनाई गई। 14मीटर के बेंचों में 12¼" व्यास के ब्लास्ट छेद किए गए। गारा विस्फोटकों का इस्तेमाल करते हुए ब्लास्ट किए गए। ब्लास्ट की गई सामग्री को 120 मीट्रिक टन वाली क्षमता के बड़े डम्परों में 10.7 क्यूबिक मीटर के वैद्युत बेलचों द्वारा लोड किया गया।

मेंगलूर में 110 कि.मी. गारे की पाइपलाइन और फिल्टरन यूनिटों के साथ-साथ कुद्रेमुख में 7.5 मिलियन टन की वार्षिक क्षमता की परियोजना को अगस्त 1980 में पूरा किया जाना था। नौभरण सितंबर 1980 में शुरू किया जाना था। केआईओसीएल ने लागत या समय बढ़ाए बिना इस परियोजना को समय पर पूरा किया।

विविधीकरण संबंधी कार्यकलाप

कंपनी ने मेंगलूर के बैकमपाड़ी औद्योगिक क्षेत्र में किस्को लि. नामक पिग आयरन की एक नई यूनिट को दिनांक 01.04.2007 में विलय करते हुए शामिल किया। कंपनी में विलय की गई इस यूनिट को धमन भट्टी यूनिट (बीएफयू) कहा गया जहाँ निम्न फॉस्फोरस और निम्न गंधक मात्रा की उच्च श्रेणी का 2,30,000 टन प्रति वर्ष पिग आयरन का उत्पादन करने के लिए 350 क्यू. मीटर की वात भट्टी का संसाधन किया गया।

पैलेटीकरण कॉम्प्लेक्स और धमन भट्टी यूनिट दोनों के अपने आबद्ध बिजली संयंत्र थे ताकि उनकी बिजली की ज़रूरतें पूरी की जा सकें। इस्पात मंत्रालय के अधीन एक सरकारी क्षेत्र की कंपनी होने के नाते कंपनी का गुणता, ग्राहक तुष्टिकरण और पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली का अच्छा रिकार्ड है जिसके कारण इसे आईएसओ प्रमाणन प्राप्त हुआ। हमारी कंपनी का आईएसओ प्रमाणीकरण आईएसओ 9001:2008, आईएसओ 14001:2004 तथा ओएचएसएसएस 18001:2007 के संशोधित मानकों पर आधारित हैं।



कुद्रेमुख जो मैंगलूर से 110 कि.मी. पर स्थित है, के स्थल में खनन संबंधी कार्यकलाप वर्ष 2005 के अंत में सर्वोच्च न्यायालय द्वारा कुद्रेमुख में वर्तमान खानों के स्थल पर कुद्रेमुख राष्ट्रीय उद्यान का दर्जा संपुष्ट करने पर रोक दिए गए । कंपनी की मैंगलूर स्थित यूनिटें - पैलेट संयंत्र और धमन भट्टी यूनिट, लौह ऑक्सिड पैलेटों में रूपांतरित करने के लिए बाहर से प्राप्त किए जाने वाले हेमेटाइट लौह अयस्क से चल रही हैं । विद्यमान संयंत्र और मशीनरी से वेट ग्राइंडिंग प्रक्रिया के अंतर्गत मैग्नेटाइट अयस्क को हेमेटाइट अयस्क में और लौह ऑक्साइड पैलेटों में रूपांतरित करने के लिए अभिकल्पित प्रणाली को बदलने में कंपनी के अग्रणी अनु. व वि. प्रोग्राम सार्थक साबित हुए ।

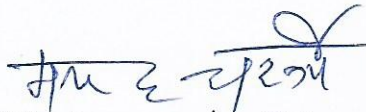
केआईओसीएल के उत्पादों को देशीय और अंतर्राष्ट्रीय बाजारों में खूब पसंद किया गया और इनकी अच्छी ब्रांड इक्विटी है ।



परिशिष्ट-II

सीपीएसई द्वारा स्व-घोषणा / प्रमाणन

एतद्वारा प्रमाणित किया जाता है कि वर्ष 2016-17 के एमओयू दिशा-निर्देशों में निर्धारित मानदंडों और परिभाषाओं को अपनाते हुए एमओयू के अनुसार एमओयू की परिमापियों के संबंध में लक्ष्यों / वास्तविक उपलब्धियों का परिकलन किया गया है। यदि किसी भी समय इनमें कोई विचलन पाया जाता है तो डीपीई एमओयू के दिशा-निर्देशों के अनुसार कार्य-निष्पादन का मूल्यांकन करने के लिए स्वतंत्र होगी। सीपीएसई को इस सिलसिले में दावा करने का कोई अधिकार नहीं होगा।


अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

KIOCL Limited and Ministry of Steel (MoS) agreed to enter into Memorandum of Understanding (MoU) for the year 2016-17.

The MoU contains the following :

Form – I Part-A : MoU Targets for 2016-17

Form – II Part-B : Trend Analysis

Appendix-I : Brief of KIOCL Limited

**Appendix-II : Self –declaration / Certification
by CPSE**

FORM-I

PART-A

Sl. No.	Evaluation Criteria	Unit	Weight	MoU Targets				
				Excellent 100	Very Good 80	Good 60	Fair 40	Poor 20
(i)	Capacity Utilisation							
	Capacity Utilization	% (Million Tonnes)	10	43 (1.51)	40 (1.40)	37 (1.30)	34.50 (1.21)	31.50 (1.10)
(ii)	Efficiency Parameters (Physical Operations)							
A)	Production Efficiency							
	i) Reduction in Energy consumption per tonne of pellet inclusive of grinding, filtration and pelletisation over Previous Year	%	5	16.50	15.00	13.50	12.00	11.00
	ii) Reduction in Specific Consumption of Furnace Oil over Previous Year	%	5	16.00	13.00	10.00	7.00	4.50
B)	Technology up-gradation							
	Upgrading existing 2 Nos. of cooling towers to fanless cooling towers as a measure of energy conservation by using indigenous technology.	Date	5	30.11.16	15.12.16	31.12.16	15.01.17	31.01.17
(iii)	Leveraging Net Worth							
	CAPEX (Details of CAPEX is at Annexure-A)	Rs. Crore	15	200	150	100	90	80
(iv)	Monitoring Parameter							
	Percentage of value of CAPEX contracts/ projects running/ completed during the year without time/cost overrun to total value of CAPEX contracts running/completed during the year (Details of projects are at Annexure-A)	%	5	100	90	80	70	60
(v)	Turnover for Operations							
	Revenue from Operations (Net of Excise duty)	Rs. Crore	5	500	425	400	350	325
(vi)	Operating Profit/Surplus							
	Reduction in Loss before Tax (excluding Other Income, Extraordinary and Exceptional items) over Previous Year	%	10	100	60	55	50	45
(vii)	Early signs of weakness							
	Reduction in Claims against the Company not acknowledged as debt (CPSEs excluding NMDC claim under sub-judice of Hon'ble Supreme Court of India & other) over the previous year.	%	5	5	4	3	2	1
(viii)	Marketing Efficiency ratios							
A)	Number of days of inventory of finished goods and Work-in-progress to Sale of Products	No. of days	5	60	65	70	75	80
B)	Trade Receivables as percentage of Revenue from Operations (Gross)	%	5	2.00	2.50	3.00	3.50	4.00
(ix)	Return on Investment							
A)	Profit Earning CPSES							
	1. Dividend/PAT	%	5	50	45	40	35	30
	2. PAT/Net Worth	%	10	2.00	1.00	0.50	0.40	0.30
	3. Dividend/Networth	%	5	1.00	0.45	0.20	0.14	0.09
(x)	Sector / CPSE Specific Targets							
	a) Grant of reservation proposal/ preparation of techno economical feasibility report for Devadari Iron Ore Block at Bellary District, Karnataka & Government of India (GoI) 1st Stage clearance.	Date	3	30.11.16	15.12.16	31.12.16	15.01.17	31.01.17
	b) Undertaking exploratory drilling for minerals in India	Mtrs.	2	5000	4000	3000	2000	1000
	Total		100					

- Where achievement is not verifiable from Annual Report of the CPSE, the same would be accepted on the basis of certification by way of resolution from Board of Directors.
- Targets finalized by the Committee are based on provisional figures submitted by the Company for FY 2015-16. In case of better performance, the difference between actual achievement for the year 2015-16 and estimates submitted by the CPSE, shall be added to the targets of 2016-17.
- Targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed in any condition. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in para 14.2 and 14.3 of MoU guidelines 2016-17.

Secretary to the Govt. of India
Ministry of Steel

New Delhi, dated : 27-09-2016

Chairman-cum-Managing Director
KIOCL Limited



CAPEX FOR 2016-17

Name of Project	Approved cost of the project (Estimated cost of the project) (Rs. in Crores)	Approved date of completion of the project (estimated)	Milestone during the year in case of project is not to be completed during the year	Approved date of milestone (estimated)	CAPEX during the year (Rs. in Crores)
Refurbishment of Blast Furnace Unit	Rs. 13.00	30.09.2016	-	-	Rs. 13.00
Setting up of forward and backward integration with Blast Furnace Unit, Mangalore, Karnataka	Rs. 435.00 (Sinter Plant of 60 tph and Billet Caster & Rolling mills of 2 lakh tons per year capacity)	24 months for billet caster & rolling mills and 18 months for sinter plant	<ul style="list-style-type: none"> i. Preparation of TEFR: Rs. 0.50 Cr ii. EIA/EMP Studies: Rs. 1.00 Cr iii. Basic Engineering & Design and commencement of Detail Engineering activities: Rs. 3.00 Cr iv. Obtaining statutory approvals for projects: Rs. 1.00 Cr v. Commencement of Civil works involving land development, leveling etc: Rs. 5.00 Cr vi. Commencement of the Procurement of long lead items and opening of the LCs for offshore items: Rs. 65.00 Cr 	<ul style="list-style-type: none"> i. 31.10.2016 ii. 31.12.2016 iii. 31.01.2017 iv. 31.01.2017 v. 15.02.2017 vi. 31.03.2017 	Rs. 75.50
Development of Devadhari Mines including setting up of 4 mtpa Beneficiation Plant and 2 mtpa Pellet Plant	Rs. 1500.00	42 months from the execution of lease deed with Govt. of Karnataka	<ul style="list-style-type: none"> i. Exploratory drilling: Rs.10.00 Cr. ii. Initial forest clearance expenses (forest land acquisition part compensation) : Rs. 70 Cr. 	<ul style="list-style-type: none"> i. 31.03.2017 ii. 31.03.2017 	Rs. 80.00

Development of Nemkal iron ore Mine & setting up of Pelletisation and Beneficiation Plant at site	Rs. 1000.00	42 months from the execution of lease deed with Govt. of AP by APMDC (JV project with M/s Andhra Pradesh Mining Development Corporation)	<p>i. Exploratory drilling: Rs. 5.00 Cr.</p> <p>ii. Initial forest clearance expenses (forest land acquisition part compensation) : Rs. 20.50 Cr.</p>	Milestone completion date will be finalized on obtaining forest clearance for conducting exploratory drilling	Rs. 25.50
Setting up of R&D and Training Centre at Obhadenahalli Industrial Area, Doddaballapura, Bangalore Rural District	Rs. 26.00	15 months	<p>i. For leveling of the existing ground for 4.32 Acres: Rs. 0.10 Cr</p> <p>ii. For construction of compound wall all round: Rs. 1.50 Cr</p> <p>iii. Construction of security room and office room: Rs. 0.25 Cr</p> <p>iv. Drilling of Bore hole at site (depth 1000 Feet): Rs. 0.10 Cr</p> <p>v. For obtaining statutory clearances like Plan approval from KIADB, Project approval from KSPCB: Rs. 0.50 Cr</p> <p>vi. BESCOM deposit, Preparation of project report etc: Rs. 0.20 Cr</p> <p>vii. Initial expenditure on civil construction works for foundation, building for R&D Centre: Rs. 2.35 Cr</p>	<p>i. 31.10.2016</p> <p>ii. 31.12.2016</p> <p>iii. 31.12.2016</p> <p>iv. 15.01.2017</p> <p>v. 15.02.2017</p> <p>vi. 15.02..2017</p> <p>vii. 31.03.2017</p>	Rs. 5.00
Setting up of Roof Top Solar Power Plant	Rs. 1.00	31.03.2017	-	-	Rs. 1.00
TOTAL (Rs. in Crores)	Rs. 2975.00	-	-	-	Rs.200.00

**FORM-I
PART-B
Trend Analysis**

SL. NO.	Evaluation Criteria	Unit	Financial year							2016-17
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 Upto Dec 2015 Actual	2015-16 estimated upto 31st March 16	2016-17 Projected	
i.	Capacity utilisation (Based on Part -A)	%	49	36	49	22	3	20	37	
ii.	Efficiency Parameters (physical operations) Based on Part A									
	i) Energy Consumption per tonne of pellet inclusive of grinding, filtration and pelletisation	Kwh	70.62	66.56	62.56	72.59	77.68*	78*	62	
	ii) Specific Consumption of Furnace oil	Ltr/Ton	16.11	15.98	15.36	15.41	17.79	18	16	
	iii) Technology upgradation									
	Switching over from high chrome grinding media to low chrome grinding media for grinding IOF for cost reduction.	Date of Completion	-	-	-	-	-	-	31.01.2017	
iii.	CAPEX	Rs. Crore	51.52	16.50	4.53	8.75	0.23	3.00	300.00	
iv.	Paid-up share capital	Rs. Crore	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	634.51	
v.	Accumulated reserves	Rs. Crore	1,436.10	1,459.73	1,459.73	1,490.02	1,364.48	1,392.67	1,397.77	
vi.	Net worth	Rs. Crore	2,070.61	2,094.24	2,094.24	2,124.53	1,998.99	2,027.18	2,032.28	
vii.	Borrowings (shown in Non-current liability)	Rs. Crore	-	-	-	-	-	-	-	
viii.	Borrowings/ Net worth	%	-	-	-	-	-	-	-	
ix	Percentages of value of CAPEX contracts/projects running/ completed during the year without time/cost overrun to total value of CAPEX contracts running/ completed during the year (wherever applicable)	%	-	-	-	-	-	-	30	

(Rs. Crs)

Sl. NO.	Evaluation Criteria	Unit	Financial year						
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16 estimated upto 31st March 16	2016-17 Projected
							Upto Dec 2015 Actual		
x.	Revenue from operations (Gross)	Rs. Crore	1,521.07	1,159.12	1,532.37	628.83	108.20	428.08	390.81
xi	Revenue from operations (Net of excise duty)	Rs. Crore	1,389.29	976.29	1,272.34	532.61	89.96	383.39	367.86
xii.	Profit before tax	Rs. Crore	115.39	32.34	61.40	31.26	(139.47)	(111.30)	10.27
xiii.	Other Income - Interest	Rs. Crore	135.50	158.28	161.93	176.70	111.00	140.00	145.00
	Dividend	Rs. Crore	-	-	-	-	-	-	-
	Others	Rs. Crore	35.83	46.90	13.00	35.32	25.27	25.87	35.00
	Total	Rs. Crore	171.33	205.18	174.93	212.02	136.27	165.87	180.00
xiv.	Extraordinary items	Rs. Crore	-	-	-	-	-	-	-
xv.	Exceptional items	Rs. Crore	-	-	279.15	-	-	-	-
xvi.	Profit before tax (excluding other incomes, extraordinary and exceptional items)	Rs. Crore	(55.94)	(172.84)	(392.68)	(180.76)	(275.74)	(277.17)	(169.73)
xvii.	Profit after tax	Rs. Crore	94.30	31.05	39.94	30.82	(139.47)	(111.30)	6.72
xviii.	Revenue from operations (Net/Total expenses (excluding extra ordinary/ exceptional items, if shown separately and tax (income tax) Expense)	%	96.13%	84.96%	92.43%	74.50%	24.42%	66.74%	69.70%
xix	Closing inventory of finished goods	Rs. Crore	62.75	84.32	91.27	75.09	124.97	90.90	91.11
xx.	Closing inventory of work in progress	Rs. Crore	-	88.99	35.56	20.69	3.17	5.75	5.75
xxi.	Sale of products (net of Excise duty)	Rs. Crore	1,389.29	976.29	1,272.34	532.61	89.96	383.39	367.86
xxii.	Number of days of inventory of finished goods and work in progress to sale of products (wherever applicable)	No. of days	-	-	-	-	-	-	86.00
xxiii.	Trade receivables of over 6 months	Rs. Crore	-	-	51.43	13.31	13.31	-	-
xxiv	Trade receivables (Total)	Rs. Crore	85.21	166.88	81.97	13.31	14.61	19.16	20.57
xxv.	Trade receivables as percentage of revenue from operations (Gross)	%	5.60%	14.40%	5.35%	2.12%	13.50%	4.48%	5.26%
xxvi.	Cash and Bank balance	Rs. Crore	1,464.54	1,415.76	1,715.80	1,764.49	1,818.51	1,777.05	1,467.05
xxvii.	PAT/Net worth	%	4.55%	1.48%	1.91%	1.45%	-6.98%	-5.49%	0.33%

SL. NO.	Evaluation Criteria	Unit	Financial year							
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2015-16	2016-17	
							Upto Dec 2015 Actual	estimated upto 31st March 16	Projected	
xxviii	Dividend/PAT	%	20.18%	20.42%	20.63%	20.57%	0.00%	0.00%	40.00%	
xxix	Dividend/ Net worth or surplus/ Net worth	Rs. Crore	0.009	0.003	0.004	0.003	-	-	0.003	
xxx	Claims against the company not acknowledged as debt									
	By Central Govt. Departments	Rs. Crore	33.30	62.36	479.55	484.85	-	484.85	484.85	
	By State Departments	Rs. Crore	150.30	149.65	149.65	149.65	-	149.65	149.65	
	By CPSEs	Rs. Crore	110.57	110.57	110.57	110.57	-	-	-	
	By others	Rs. Crore	79.20	53.70	47.87	71.65	-	257.22	257.22	
xxxi	CPSE specific/sector specific (list all from Part A)									
	a) Grant of reservation proposal/ preparation of techno economical feasibility report for Devadari Iron Ore Block at Bellary District, Karnataka	Date of Completion	-	-	-	-	-	-	31.01.2017	
	b) % Loss of mandays on account of accidents in Pellet Plant at Mangalore	%	-	-	-	-	-	-	0.06	
	c) Undertaking exploratory drilling for minerals in India	Meterage	-	-	-	-	-	-	3000	
	d) Sector specific Skill Development	No. of Mandays							1500	
	e) Integrated Management System (IMS) comprising of QMS, EMS & OHSAS	No. of Non conformity	3	1	2	-	-	-	4	
xxxii	Resources Raised		0	0	0	0	0	0	0	
xxxiii	Surplus Redeployed									
xxxiv	Major Expenses									
	1									
	2									
	3									

* Considering production months



BRIEF OF KIOCL LIMITED

INTRODUCTION

Incorporated on April 2, 1976, the KIOCL Ltd, a Government of India enterprise, was Asia's largest iron ore mining and pelletisation complex and the country's biggest 100% Export Oriented Unit holding Mini Ratna Category-I status is engaged in the business of exporting high quality iron oxide pellets and pig iron.

Headquartered at Bangalore with the Company's mining and beneficiation facilities located at Kudremukh and iron oxide pelletisation complex and Pig Iron unit at the well connected coastal city of Mangalore in Karnataka. The 3.5 million tons capacity Pellet Plant complex comprises of the Filter Plant, Wet grinding mills, mechanized shiploading unit, 28 MW Captive Power Plant, Roll Press, Pelletisation discs, Furnace etc.

HISTORY OF KUDREMUKH

The idea of beneficiating the ore deposits was first proposed when several Japanese companies came together with the National Mineral Development Corporation (NMDC), a Government of India undertaking, evincing an interest in such a project. Pilot studies suggested that the surface ore with 38% iron could be enriched to a concentrate of 67% iron with available new technologies. The concentrate could be transported to Mangalore, on the coast of the Arabian Sea, 110 KM to the west of Kudremukh. But global steel industry went into decline in the late sixties and the Japanese withdrew. Interest was revived in early 1970 when Iran drew up its plans for an ambitious domestic steel industry and was looking for a reliable supplier of iron ore. Kudremukh seemed ideal, abundant and just across the sea and an agreement was reached.

The largest iron ore mine in India was designed to produce 22.5 million tons of crude ore per year with a daily production capacity of ROM 100,000 tons. The mine was planned for a three shift operation. Blast holes of 12¼ "dia were drilled in 14m benches. The blasting was carried out using slurry explosives. Blasted material were loaded by 10.7 cu.m electrical shovel into large dumpers of 120 metric ton capacity.



The 7.5 million ton annual capacity project at Kudremukh along with the 110 km slurry pipeline and filtration units at Mangalore was to be completed in August 1980. Shipments were to commence in September 1980. KIOCL completed the project in time without cost or time overrun.

DIVERSIFICATION ACTIVITIES

The Company added to its fleet a new unit of Pig Iron complex known as KISCO Ltd located at the Bykampady Industrial area in Mangalore by merging with it w.e.f. 01.04.2007. The merged unit, named as Blast Furnace Unit (BFU) possesses a Blast Furnace of 350 cu. mtrs to produce 2,30,000 tonnes per annum of high grade pig iron of low phosphorous and low sulphur content.

Both Pelletisation Complex and Blast Furnace Unit have their own captive power plants to meet their energy requirement. The public sector Company, under the Ministry of Steel, has a good track record of commitment to quality, customer satisfaction and environment management system that propelled it to achieve ISO certification. The ISO certification of our company is on the revised standards of ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007

Mining activities at the worksite at Kudremukh, 110 Kms from Mangalore came to halt from the end of 2005 with the Supreme Court confirming the status of Kudremukh National Park area over the present mines at Kudremukh. The Company's Mangalore units of Pellet Plant and Blast Furnace Units are running with the outsourced haematite iron ore to convert into iron oxide pellets. Company's pioneering R&D programmes proved fruitful in switching over the system designed for conversion of Magnetite ore to that of hematite ore into iron oxide pellets under wet grinding process with the existing plant and machinery.

KIOCL's products are widely accepted in the domestic and international markets and have very high brand equity.



Appendix-II

Self-declaration / Certification by CPSE

It is hereby certified that the targets / actual achievements in respect of MoU parameters have been worked out as per MoU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU Guidelines for the year 2016-17. In case, any deviation is found at any point of time, DPE is free to evaluate the performance as per MoU Guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.


Chairman-cum-Managing Director